

Evalueringsrapport af Randers som Elitekommune i 2023-2027

*En evaluering af fundamentale og strategiske
indsatser i talentudvikling- og eliteidræt på tværs af
klubber og uddannelsessteder i Randers kommune*

RANDERS
Kommune

TEAM DANMARK
ELITEKOMMUNER

RANDERS
TALENT & ELITE



Indhold

Indledning.....	3
Datagrundlag	3
Valg og antagelser	3
Konklusion	4
Forslag til strategiske indsatser.....	5
Rammesætning for evalueringen	6
Formål for evalueringen	6
Hvad drejer elitekommune-samarbejdet sig om?	6
Fundamentale og strategiske indsatser?	7
Præsentation af data.....	8
Resultater fra de fundamentale indsatser	8
Kommune- og klubsamarbejde.....	8
Morgentræningstilbud	9
Klubber, og uddannelsessteders daglige arbejde, og ekspertbistand	10
Resultater fra de strategiske indsatser	12
Videndeling mellem klubber	12
Mental (social) og fysisk trivsel i træningsmiljøerne	13
Samarbejde mellem klubber og skoler	16
Perspektiver i forhold til talent- og eliteidræt i Randers.....	18
De unge udøvere oplever at lære <i>life skills</i>	18
Social værdi i lokalsamfundet	19
Styrkelse af identitet som lokalsamfund.....	19
Tiltrækning af unge udefra	20

Udgiver: Randers Kommune

Forfatter: Niels Nygaard Rossing

Udgivelsesår: 2026

Forsidefoto: Danmarks Cykel Union

Indledning

Da aftalen mellem Randers kommune og Team Danmark løber fra 2023-2027, er det besluttet på elitekoordineringsudvalget i Randers kommune, at der skal gennemføres en evaluering af Randers som Elitekommune i Team Danmark.

Analysen skal synliggøre, hvordan kommunens ressourcer og indsatser har fungeret i den seneste aftaleperiode, så der er større klarhed over, hvad der kan være vigtige strategiske indsatser i en kommende periode.

Formålet med analysen er derfor todelt:

- At evaluere indsatserne og de opnåede resultater i aftaleperioden med Team Danmark.
- At pege mod nye strategiske indsatser

Datagrundlag

Evalueringen beror på både kvantitative og kvalitative data fra interviews og spørgeskemaer med elever, forældre, lærerstab og ledere og klubledere. Derudover er der også brugt arkivdata, hvor det er muligt.

Evalueringen er udviklet i samråd med de eliteidrætspolitiske råd i Randers: Uddannelsesrådet og Sportsrådet, og Team Danmark. Evalueringen er foretaget i foråret 2026 af forvaltningen med kyndig hjælp fra de primære samarbejdsclubber og uddannelsessteder, som senere vil blive beskrevet.

Datapunkt	Status på dataindsamling
Del 1: Arkivdata: Trivselstests	9/10 klubber (målt i 2024/2025)
Del 1: Arkivdata: Pointsystem	9 klubber (målt fra 2021/2025)
Del 2: Interviews med klubledere (RTE)	10/10 klubledere og talentchefer
Del 3: Eliteudøver-interviews	3 eliteatleter
Del 4: Spørgeskema til ”sportsforældre”	204 forældre til elever/udøvere
Del 4: Spørgeskema til elever/udøvere	215 elever/udøvere
Del 5: Interviews af udøvere/elever og uddannelsesvej	20 elever i interviews fra Tradium, Randers Real, Nørrevangsskolen og Statsskolen
Del 5: Interviews af uddannelsesvejledere	5 uddannelsesvejledere til interview (Tradium, Randers Real, Nørrevangsskolen og Statsskolen)

Tabel 1: Liste af data der lægger til grund for evalueringen

Valg og antagelser

Analysen bygger på følgende valg og antagelser:

- Bortset fra arkivdata ligger dataindsamlingsperioden fra 01.04.2026 – 21.05.2026.
- Interviews med elever er både foretaget som fokusgruppeinterviews og enkelt-interviews med de iboende metodiske fordele og ulemper, som det indeholder.
- Interviews eller spørgeskema blandt trænere er fravalgt, da det tidligere har vist sig, at være svært at indsamle disse data.
- Der er ikke indsamlet data på, hvor mange eliteudøvere fra Randers kommune, der er udviklet i seneste aftaleperiode, da det dels vil give en uforholdsmæssig stor arbejdsbyrde til klubberne i at registrere dette, dels være forbundet med en stor metodisk usikkerhed, da en samlet definition på at være eliteudøver på tværs af mangeartede sportsgrene er mildest talt svær.

Konklusion

Samlet set kan der drages seks overordnede konklusioner på evalueringen.

1. Klubberne har udviklet sig markant

Klubberne har udviklet sig markant gennem de seneste fire år. I det lokalt udviklede dialog- og screeningsværktøj, kan det ses, at klubberne er steget med 43 % på de parametre, som de bliver målt på. Det viser, at klubberne har udviklet sig markant på deres organisatoriske kapacitet, strategiske arbejde og kvaliteten af deres træningsmiljøer.

2. Kvalitet i morgentræning

Langt de fleste udøvere oplever i høj eller meget høj grad sig som en del af et socialt fællesskab (79 %) til morgentræning. De fleste udøvere (73 %) oplever også fra nogen grad til meget høj grad, at morgentræning gør dem bedre.

3. Stor tilfredshed med klubber, skoler og eksperter

Både de unge og deres forældre er meget tilfredse med deres klubber og skoler. Der er derudover en stor tilfredshed med ekspertbistanden fra Randers Talent og Elite

4. Varierende succes med videndeling mellem klubber

Enkelte klubber er blevet gode i aftaleperioden til at videndele på tværs, imens andre er mindre gode. Derudover har de formelle workshops fra Randers Talent og Elite været mindre besøgte.

5. Høj social og mental trivsel, men mulig udfordret fysisk trivsel

Der ses både høj social trivsel, men også en højere mental trivsel end sammenlignelige grupper blandt unge. Analysen viste dog også, at den fysiske trivsel muligvis er på et mindre acceptabelt niveau, da skader blev rapporteret, som den største udfordring af de unge. De unges citater indikerer, at længerevarende skader og overbelastningsskader kan være et særligt problem.

6. Samarbejdet mellem klub og skole er acceptabelt

De fleste unge (94 %) og deres forældre (91 %) er fra nogen grad til høj grad enige i, at rammerne i Randers understøtter de unges udvikling sportsligt og uddannelsesmæssigt. Halvdelen af de unge er lidt til meget enige i, at der er en god integration mellem uddannelsessteder og klubber.

Forslag til strategiske indsatser

Med afsæt i analysen og konklusioner foreslås følgende tre strategiske indsatser for den kommende periode i en samarbejdsaftale mellem Randers kommune og Team Danmark.

1. Fremme af mental og fysisk trivsel

Resultaterne peger på, at fysisk trivsel udgør en central udfordring blandt udøverne. Det anbefales derfor at implementere systematiske registreringsmetoder for skader med henblik på at styrke datagrundlaget. Derudover anbefales det at prioritere forebyggende træningsindsatser for at reducere risikoen for skader. Da både forældre og elever primært ønsker sig mere viden om mental træning og trivsel anbefales det også, at kvalificere det mentale arbejde i klubber og skoler yderligere.

2. Videndeling mellem klubber

Videndeling mellem klubber har været på et acceptabelt niveau igennem aftaleperioden, hvor flere klubber er begyndt at sparre med hinanden talentchef-niveau, og træner-niveau. Det anbefales at fastholde og videreudvikle indsatsen med at videndele på tværs af klubber, da der stadig er et stort potentiale for at sikre den lokale udvikling af den enkelte klub. Det anbefales også, at indsatsen brydes ned i mindre små indsatser, hvor der er bedst mulighed for at lære på tværs af klubber. Det kan være at skabe en tydelig mental periodisering fra ung til elite på tværs af klubber med boldspil og med individuelle idrætsgrene, og med at skabe et støttenetværk for at fremme udviklingen af unge talentfulde trænere på tværs af klubber.

3. Samarbejde mellem klubber og skoler

Selvom tilfredsheden med klubber og skoler er stor fra forældre og udøvere, viser resultaterne også, at samarbejdet mellem skoler og klubber kan være endnu bedre. Det anbefales, at der findes varige formelle snitflader mellem klubber og skoler, f.eks. ved at lægge møderne i Uddannelses- og Sportsråd sammen en gang om året. Derudover kan Randers Kommune sammen med klubber og uddannelsesinstitutioner overveje, hvordan der kan skabes endnu stærkere og mere sammenhængende udviklingsveje for unge udøvere, så de i højere grad kan kombinere sport, uddannelse og personlig udvikling gennem hele talentforløbet.

Rammesætning for evalueringen

Følgende afsnit har til formål at hjælpe læseren til at forstå og fortolke de figurer og tabeller som der bliver præsenteret i evalueringsrapporten.

Formål for evalueringen

Evalueringen er baseret på **forandringsteori**, hvorfor **ressourcer** og **indsatser** de seneste år (2023-2026) kort vil blive redegjort for først, da det danner grundlag for de senere beskrevne **resultater** som er opnået de seneste tre år. Evaluering undersøger både **hvordan** og **i hvilket omfang** indsatserne som Randers kommune har skabt en ønsket forandring.

Hvad drejer elitekommune-samarbejdet sig om?

Elitekommunesamarbejdet er Team Danmarks strategiske partnerskab med 22 udvalgte kommuner om udvikling af talent- og eliteidræt i lokale miljøer. Randers Kommune har indgået samarbejdsaftaler med Team Danmark siden 2007.

Formålet i det konkrete samarbejde mellem Team Danmark og Randers kommune er, at skabe bæredygtige talent- og elitemiljøer, hvor unge kan kombinere sport og skole/uddannelse samtidig med at de trives, og hvor der på længere sigt udvikles senioratleter på internationalt topniveau. Et elitekommunesamarbejde indebærer:

- Politisk forankring og strategisk prioritering af eliteidræt
- Struktureret talentudvikling i klubber og miljøer
- Dual career-indsatser (sammenhæng mellem skole/uddannelse og eliteidræt)
- Vidensdeling og kvalitetssikring via Team Danmarks faglige netværk

Samarbejdet er politisk forankret i Sundheds-, Idræts- og Kulturudvalget (SIK) og organisatorisk understøttet af 1) et Elitekoordineringsudvalg, 2) et Uddannelses- og sportsråd 3) en Eliteidrætskonsulent.

I praksis omfatter samarbejdet blandt andet, at Randers kommune har et tæt samarbejde med flere lokale uddannelsessteder og følgende prioriterede satsningsidrætter i Randers:

- Fodbold: Randers FC
- Fodbold: Randers Q
- Håndbold: Randers HK
- Håndbold: Randers HH
- Basketball: Randers Cimbria
- Svømning: Swim Team Neptun
- Motocross: Randers Motor Sport
- TeamGym: Randers Gymnastiske Forening
- BMX: Randers BMX
- Atletik: Randers Freja Atletik og Motion



Illustration nr. 1

Fundamentale og strategiske indsatser?

Randers kommune afsætter årligt 3.055.000 kr. til talent- og elitearbejdet, imens Team Danmark bidrager med faglig sparring, netværk og medfinansiering af udvalgte udviklingsinitiativer.

I indeværende aftaleperiode har der i Randers været tre **fortløbende fundamentale indsatser**:

- *Kommune-klubsamarbejde* (pointsystem, der danner grundlag for samarbejde og ressourcer)
- *Morgentræningstilbud* (i samarbejde med klubber og uddannelsessteder)

Og derudover er en fundamental indsats også klubbernes og uddannelsesstedernes arbejde direkte med udøverne, imens Randers kommune støtter klubber og udøvere direkte med ekspertbistand:

- *Klubber og uddannelsessteders daglige arbejde, og ekspertbistand*

Ekspertbistanden består bl.a. af fysisk træning og tests (herunder onsdagstræning for udvalgte udøvere), holdbaserede eller individuelle forløb med afsæt i sportspsykologi og kostvejledning, og fysioterapi for udvalgte talenter.

Randers kommune har derudover haft fokus på tre **strategiske indsatser**, som også vil blive evalueret;

- *Videndeling mellem klubber,*
- *Mental og fysisk trivsel i træningsmiljøerne*
- *Samarbejde mellem klubber og skoler*

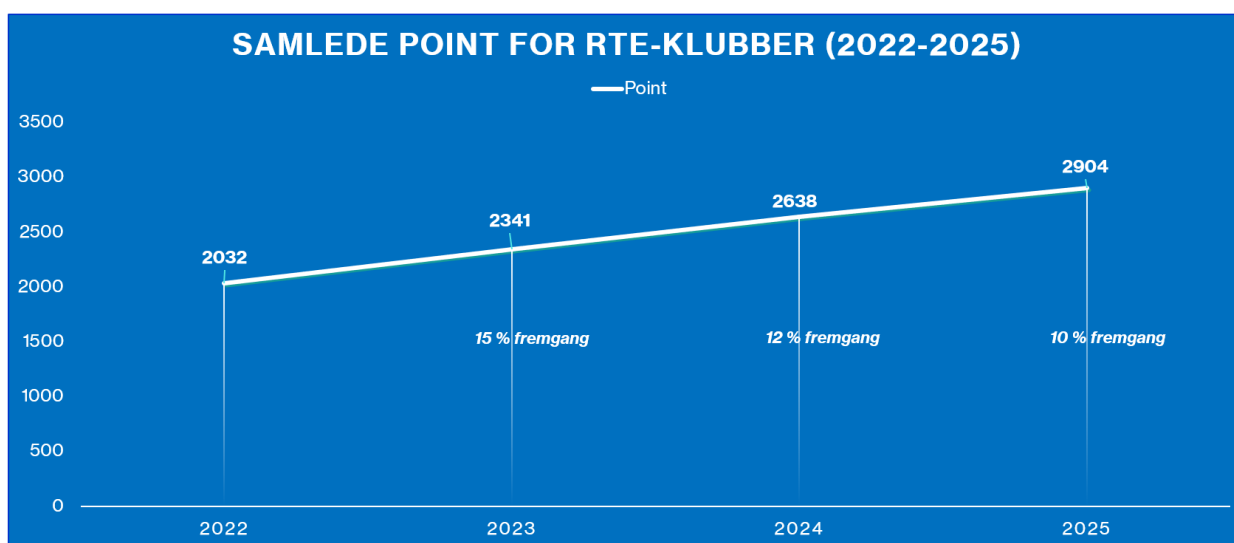
Præsentation af data

Resultater fra de fundamentale indsatser

Fundamentale indsatser		
Kommune & klubsamarbejde	Morgentræningstilbud	Klubber og uddannelsessteders daglige arbejde, og ekspertbistand

Kommune- og klubsamarbejde

Et helt centralt element i samarbejdet mellem klubber og Randers kommune er det lokalt udviklede pointsystem. Randers Kommune og Team Danmark har i samarbejde udviklet et strategisk værktøj, som bruges som et screenings- og dialogredskab mellem kommune og klubber. Her bliver klubberne vurderet på forskellige parametre indenfor strategi, organisation, ledelse og træningsmiljø. Systemet bruges til at afgøre, hvor mange midler hver klub skal tildeles hvert år, og er samtidig en løftestang for, at klubberne udvikler sine rammer. Pointsystemet blev indført i 2019, og de nuværende 9 RTE-klubber har været med siden 2021, hvorfor pointene i nedenstående graf først er medtaget fra dette år.



Figur 1: Samlede point for RTE-klubber i perioden fra 2022-2025

Klubbernes samlede pointscore er steget fra **2032 point** i 2022 til **2904 point** i 2025, svarende til en stigning på **samlet 43 %**. Den samlede pointscore for klubberne er steget hvert år hhv. 15,2 % (2022/ 2023), 12,7 % (2023/2024) og 10,1 % (2024/ 2025). Der ses dermed fortsat vækst gennem hele perioden, om end med en gradvist lavere vækstrate, hvilket sandsynligvis hænger sammen med, at flere klubber er ved at nå loftet for, hvad de kan udvikle sig på i pointsystemet. Stigningen i point viser, at klubberne har øget deres organisatoriske og ledelsesmæssige arbejde markant, imens de også har styrket deres træningsmiljøer og en mere systematisk talentudvikling de seneste år.

I samtaler med klubformænd og talentchefer er der også en samlet tilfredshed med samarbejdet med RTE i det hele taget og en samlet tilfredshed med pointsystemet (dog med forbedringsforslag).

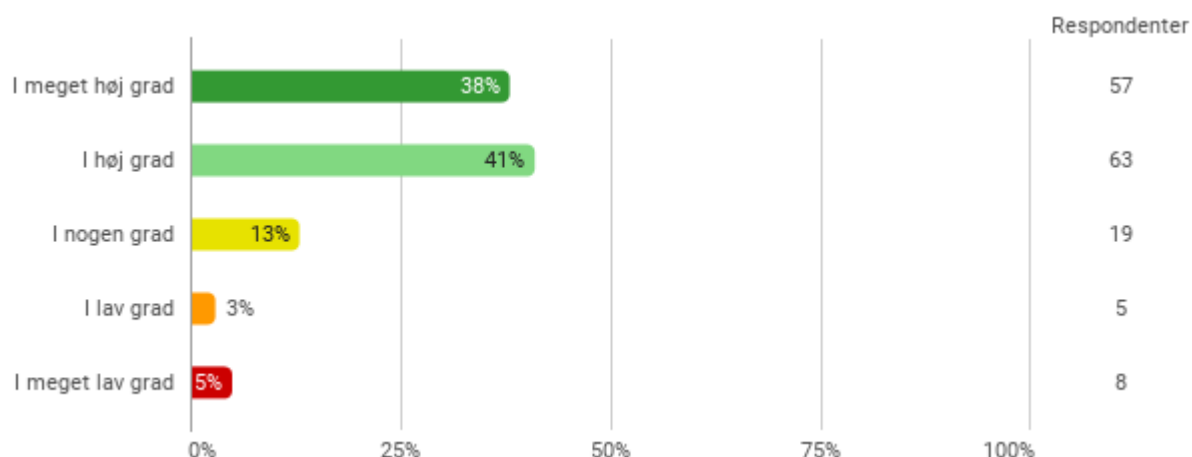
Der var særligt tre oplevelser af pointsystemet fra mange af klubbernes repræsentanter, som gik igen:

1. Flere talentchefer bruger pointsystemet aktivt til at legitimere talent-elite-strategi i bestyrelsen
2. Flere talentchefer oplever at pointsystemet får deres fokus på udvikling frem for konstant driftsfokus
3. Enkelte RTE-klubber bruger pointsystemet til at organisere hele klubbens arbejde.

Morgentræningstilbud

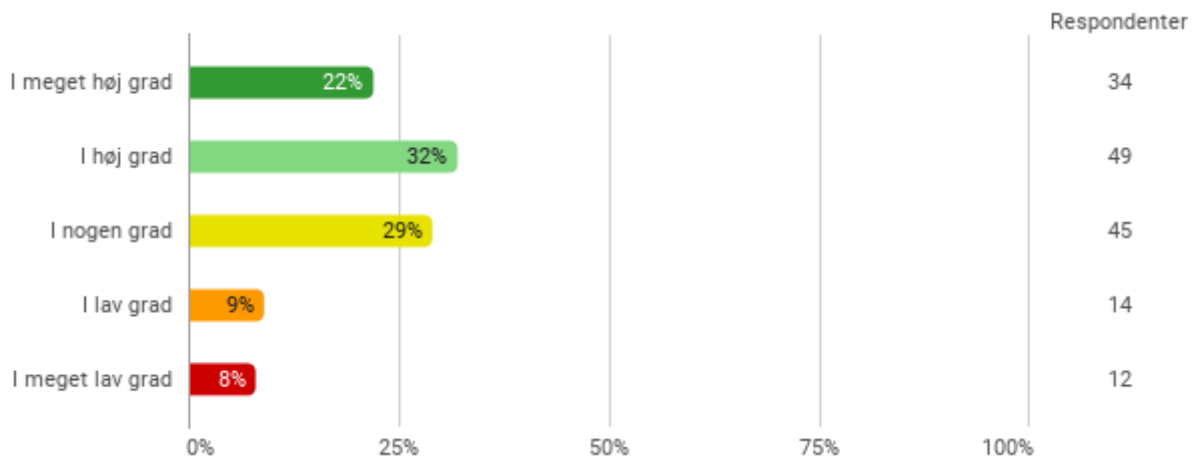
Morgentræningen tirsdag og torsdag er helt centrale for mange af de unge udøvere i Randers kommune, da den tilbyder sportsspecifik eller fysisk træning i skoletiden to gange i ugen for udøvere fra 7. klasse og op til og med ungdomsuddannelse. Morgentræningen giver de unge bedre forudsætninger for at få nok træning til at dygtiggøre sig, og for at få en bedst mulig balance mellem sport og uddannelse.

Vi har både spurgt udøverne om de oplever at blive bedre i morgentræning og om de føler sig som en del af et socialt miljø, da begge faktorer vurderes som vigtige for kvaliteten af morgentræning.



Figur 2: Udøveres oplevelse af om de føler sig som en del af et socialt fællesskab til morgentræning

Som det kan ses af figuren ovenfor, oplever langt de fleste udøvere i høj eller meget høj grad sig som en del af et socialt fællesskab (79 %), imens få udøvere ikke gør (8 %).



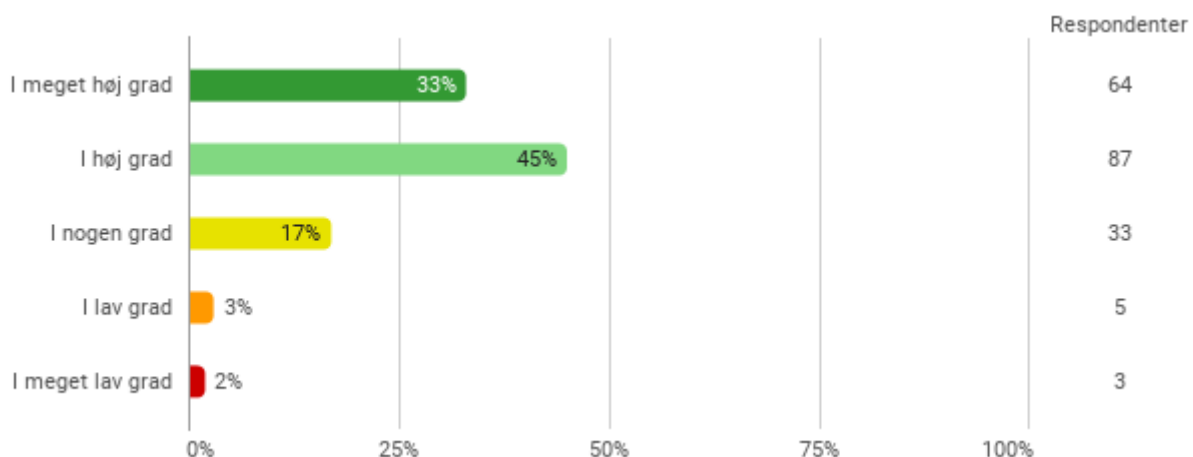
Figur 3: Udøveres oplevelse af om de bliver bedre til deres idræt gennem morgentræning

Halvdelen af udøverne oplever morgentræningen som noget der gør dem bedre (54 %), imens 17 % kun oplever det i lav eller meget lav grad. Her er der dog hele 29 % der har svaret at morgentræning i nogen grad gør dem bedre.

Klubber, og uddannelsessteders daglige arbejde, og ekspertbistand

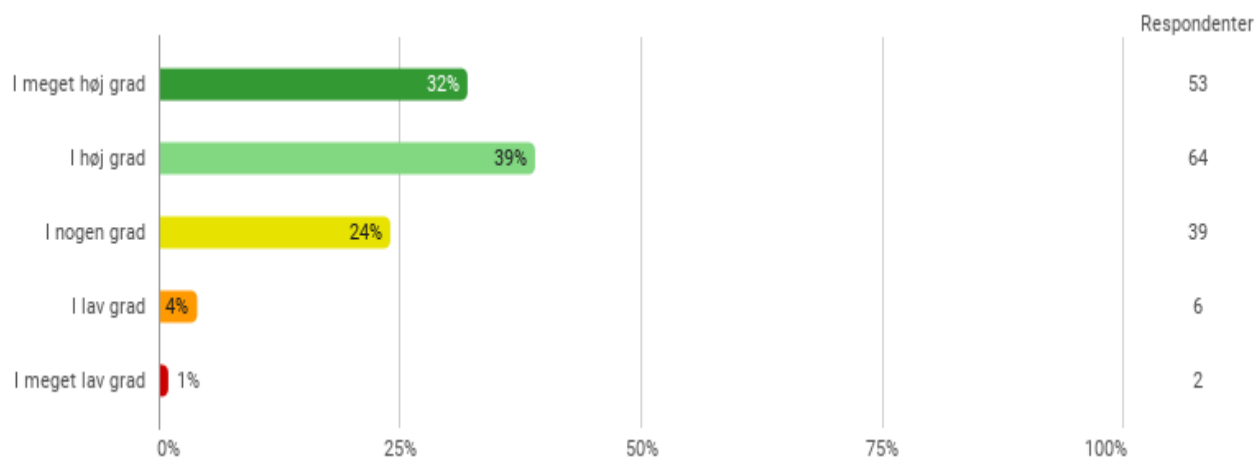
Vi har spurgt ind til tilfredshed for de unge som udøvere og elever i deres klubber og skoler (og deres forældre), da de unges tilfredshed med deres klub og skole er med til at understøtte og sandsynliggør et godt ungeliv.

Nedenstående figur viser, at 78 % af udøverne er i høj eller meget høj grad tilfredse med at være udøvere i deres klubber, imens kun 5 % er i lav eller meget lav grad tilfredse.



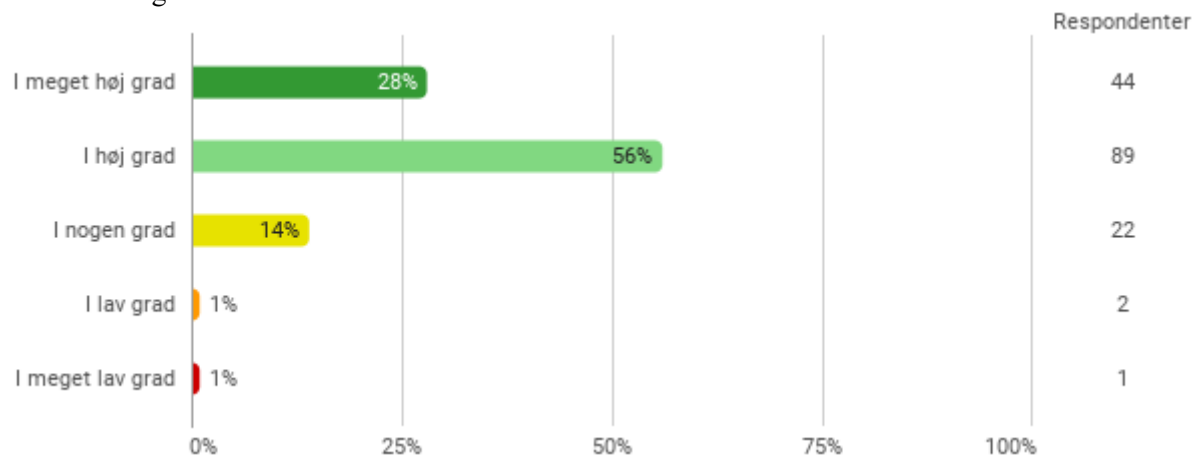
Figur 4: Tilfredshed blandt de unge som udøvere i deres klubber

Næste samme tendens gør sig gældende med forældrene til de unge udøvere, da 71 % af udøverne er i høj eller meget høj grad tilfredse, imens kun 5 % er i lav eller meget lav grad tilfredse.



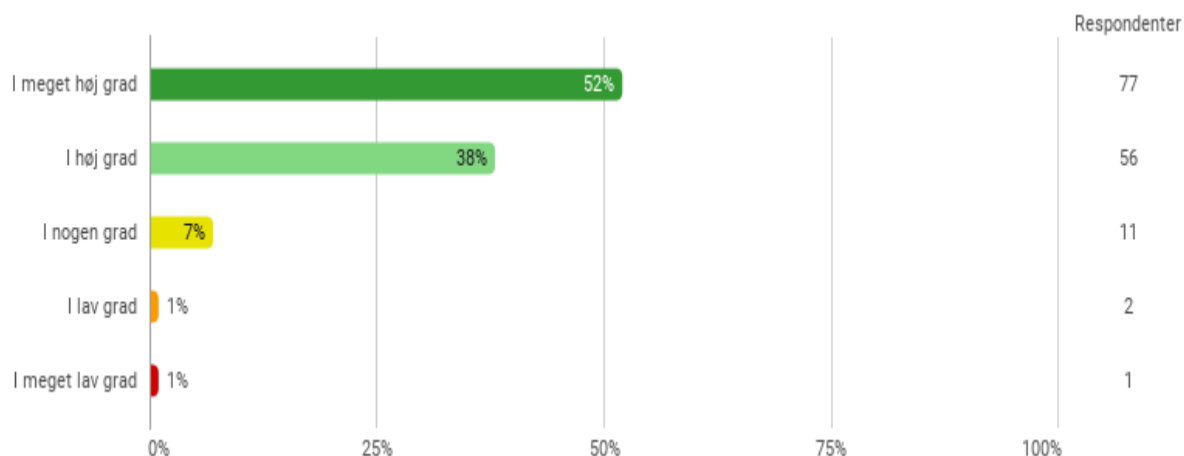
Figur 5: Tilfredshed blandt forældre til unge udøvere i deres klubber

De unge er endog meget tilfredse med deres skoler, da 84 % er i høj eller meget høj grad tilfredse, imens kun 2 % er i lav grad tilfredse.



Figur 6: Tilfredshed blandt de unge som elever på deres skoler

Forældrene til de unge er endnu mere tilfredse med skolerne end de unge, da 90 % er i høj eller meget høj grad tilfredse med skolerne, imens 2 % i eller meget lav grad er tilfredse.



Figur 7: Tilfredshed blandt forældre til elever på deres uddannelsessteder

Der skal dog gøres opmærksom på, at der er markante forskelle på tilfredsheden med de enkelte klubber og uddannelsessteder. Tilfredsheden er generelt mindre god på ungdomsuddannelserne ift. grundskolerne. Denne viden vil blive delt med samtlige berørte klubber og uddannelsessteder.

På tværs af interviews med talentchefer i klubberne, udvalgte skoler, eliteidrætsudøvere, og nuværende udøvere, er der stor tilfredshed med ekspertbistanden fra Randers kommune, herunder den fysiske træning, mentaltræning og kostvejledning.

Der er enkelte talentchefer, som har overvejet om ressourcerne til den fysiske træning, den såkaldte onsdagstræning, er givet godt ud, da det svinger en del med antallet af udøvere i løbet af sæsonen.

Alle eliteidrætsudøverne gav dog i interviewene udtryk for, at 'onsdagstræning' har været særligt vigtigt for deres sportslige udvikling, både fordi det gav en kvalificeret træning hver uge, men også fordi de følte sig som en del af et socialt fællesskab på tværs af individuelle idrætsgrene.

Resultater fra de strategiske indsatser

Strategiske indsatser		
Videndeling mellem klubber	Mental og fysisk trivsel i træningsmiljøerne	Samarbejde mellem klubber og skoler

Videndeling mellem klubber

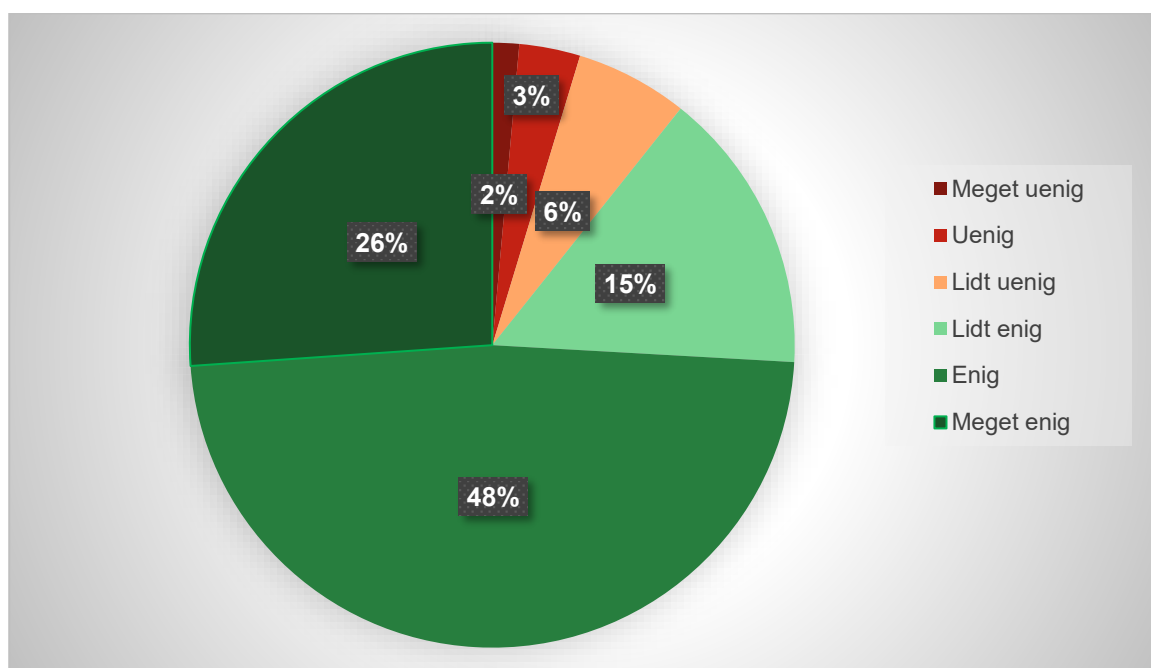
Randers Talent og Elite har i den eksisterende aftale arbejdet for på ledelses- og trænerniveau at øge vidensniveauet i klubberne og videndelingen på tværs af klubberne. RTE har forsøgt at øge vidensniveauet formelt og uformelt på flere forskellige måder. Gennem samtaler med enkelte klubber ifm. pointsystemet har RTE inspireret klubberne til at lære af hinandens erfaringer på specifikke punkter, der er relateret til pointsystemet. Der er flere klubber end tidligere, der nu har et uformelt samarbejde om at udnytte træner-eksperter på tværs af klubber og givet deres udøvere mulighed af at lære hinanden.

Derudover har RTE afholdt flere arrangementer med forskellige temaer, hvor der ofte har været forholdsvis få deltagere fra klubberne.

Mental (social) og fysisk trivsel i træningsmiljøerne

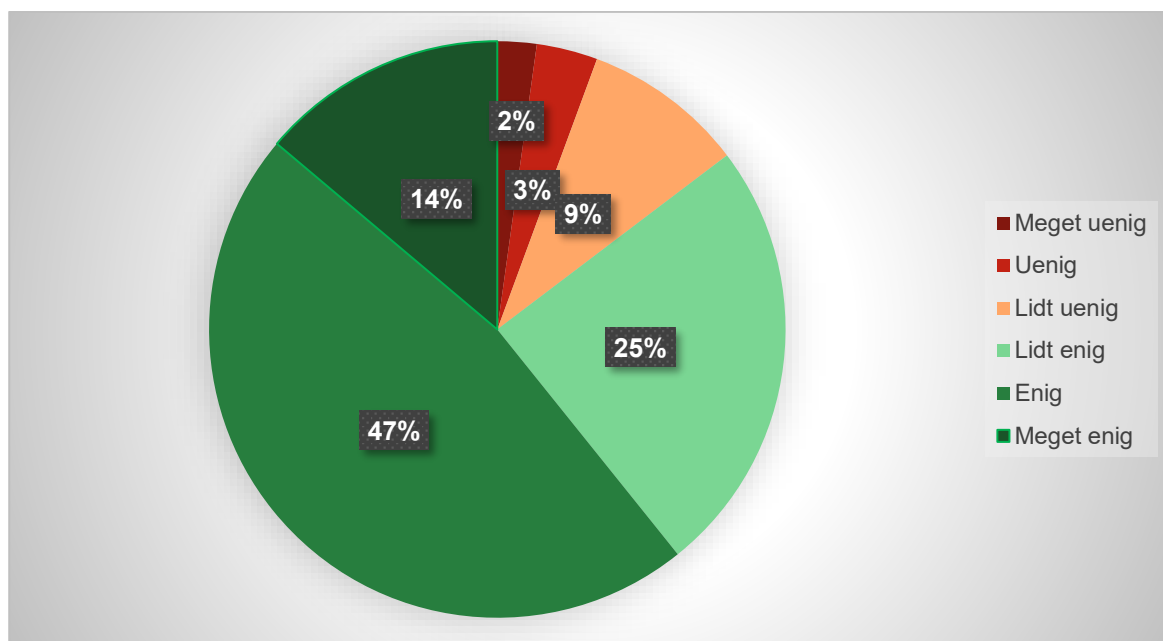
Den sociale trivsel blandt udøverne er ikke blevet direkte målt, men der er en del data, som er relateret til deres sociale trivsel. Udøvrernes oplevelse af fællesskabet i ni ud af ti klubber er bl.a. blevet målt i trivselstests, som er udviklet i samarbejde med Team Danmark, og testet af den tilknyttede sportspsykolog i Randers Talent og Elite.

Som figuren illustrerer, er stort set alle udøvere enige i (89 %), at der er et godt socialt miljø i forskellige grader.



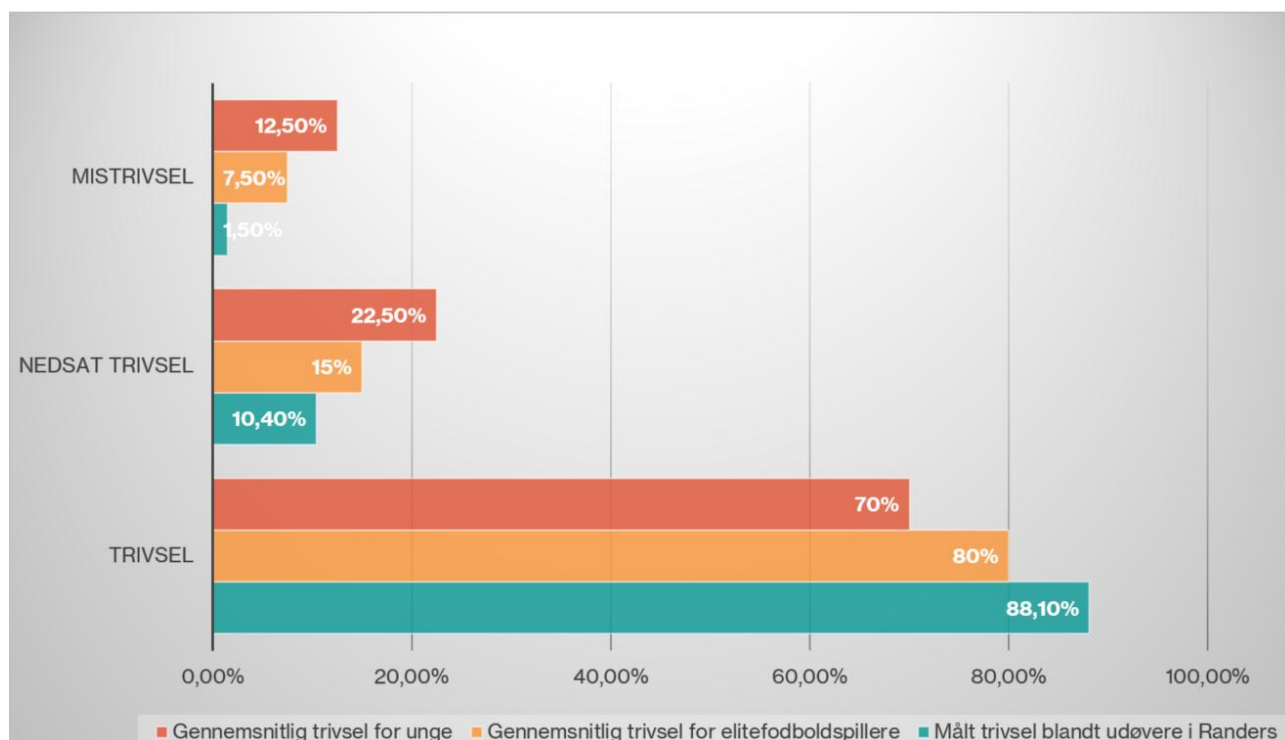
Figur 8: Udøvrernes oplevelse af det sociale miljø: med gode klubkammerater, plads til forskelligheder mv.

Samme spørgeskema har også flere spørgsmål knyttet til om udøverne oplever et psykologisk trygt miljø. Igen illustrerer figuren nedenfor, at stort set alle udøvere er enige i (86 %), at de oplever et psykologisk trygt miljø.



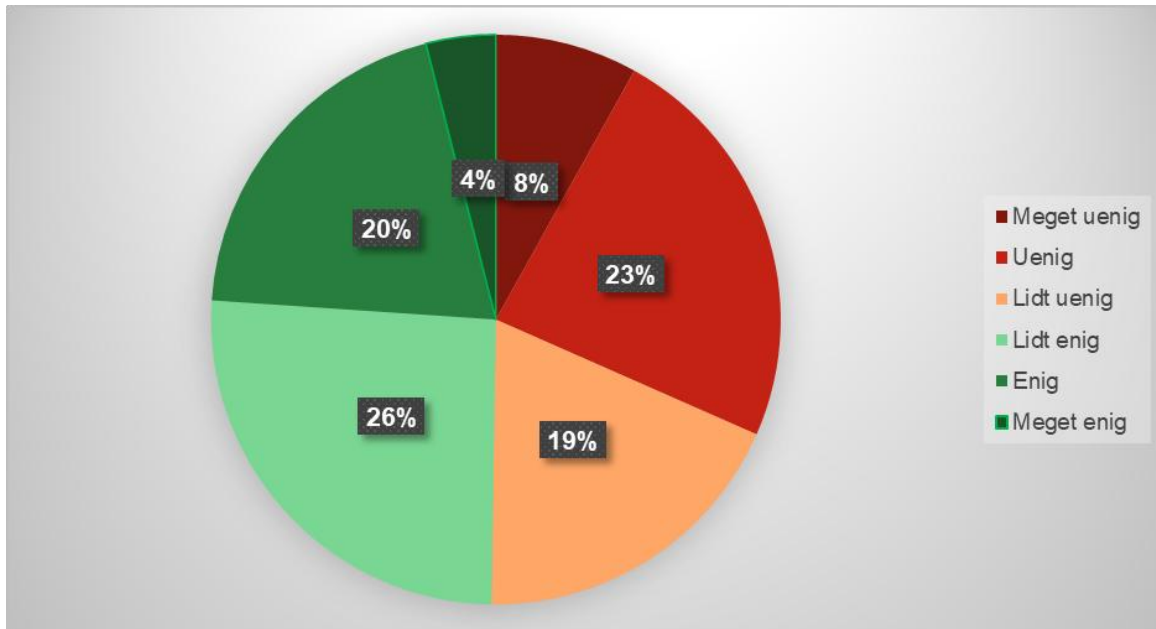
Figur 9: Udøvernes oplevelse af om der er et psykologisk trygt miljø, herunder om man taler åbent om hvordan man opfører sig, og er relativt enige om det, og at trænerens handlinger stemmer overens med dette.

Den mentale trivsel blev målt i spørgeskemaet distribueret gennem uddannelsesstederne ud til eleverne. Trivsel skal her forstås som ... og er anvendt af WHO på tværs af aldersgrupper og forskellige målgrupper, heriblandt internationale unge (14-19 år) og danske elitefodboldspillere (15-17 år), som vil blive sammenlignet med udøverne fra Randers.



Figur 10: Trivsel blandt unge i Randers sammenlignet md elitefodboldspillere i Danmark og Internationale Unge

Som figuren ovenfor viser er trivslen markant bedre hos udøvere i Randers end sammenlignelige grupper som danske elitefodboldspillere og internationale unge. Når man kigger nærmere på enkelte faktorer på tværs af datasæt, er der dog én faktor, hvor der er potentiale for forbedring. Dette er oplevelsen af at kunne hvile eller få genopladning.



Figur 11: Udøveres oplevelse af om der er fokus på, og mulighed for at genoplade i hverdagen

Figuren ovenfor viser, at halvdelene af udøverne er enige i, at der generelt set er fokus på genopladning i hverdagen i træningsmiljøerne. Dette bakkes op af særligt et fokusgruppinterview med elever fra en ungdomsuddannelse, der alle samstemmende fortalte, at de følte sig det en elev kaldte *langtidstræt*:

*Altså, jeg føler mig træt, når jeg står op, når jeg morgentræner, når jeg er i skole, og når jeg træner igen..
Det er først når jeg rammer puden om aftenen, at jeg kan slappe af. Hver dag*

Udtalelse fra elev på ungdomsuddannelse

Den fysiske trivsel hos udøverne er ikke direkte målt, men gennem åbne spørgsmål til alle respondenter valgte 147 at svare på spørgsmålet om, hvad deres største udfordringer er som udøver. Nedenstående figur opsummerer antallet af respondenter ud fra de temaer, som de valgte at svare med.

Tema	Antal svar	Andel af svar
Skader	64	~44%
Tidspres I hverdag	52	~35%
Det mentale	39	~27%
Samlet antal svar	147	100%

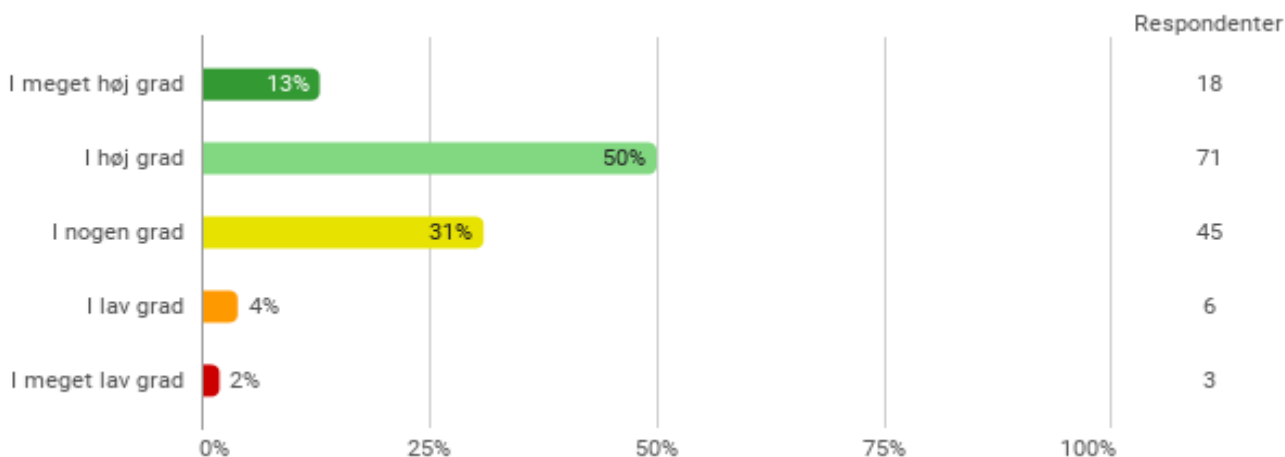
Tabel 2: Tabel der viser mønstrene (temaer) i udøvernes svar

Svarene fra de mange udøvere om deres skader peger i retning af, at 1) skader skaber en mental belastning for udøverne, 2) at der er tegn på en risikokultur, hvor udøverne presser sig selv trods det, at de er skadet, 3) at der kan være tale om et systemisk problem, da en del svar handler om at udøverne oftest er skadet eller endda løbende har overbelastningsskader.

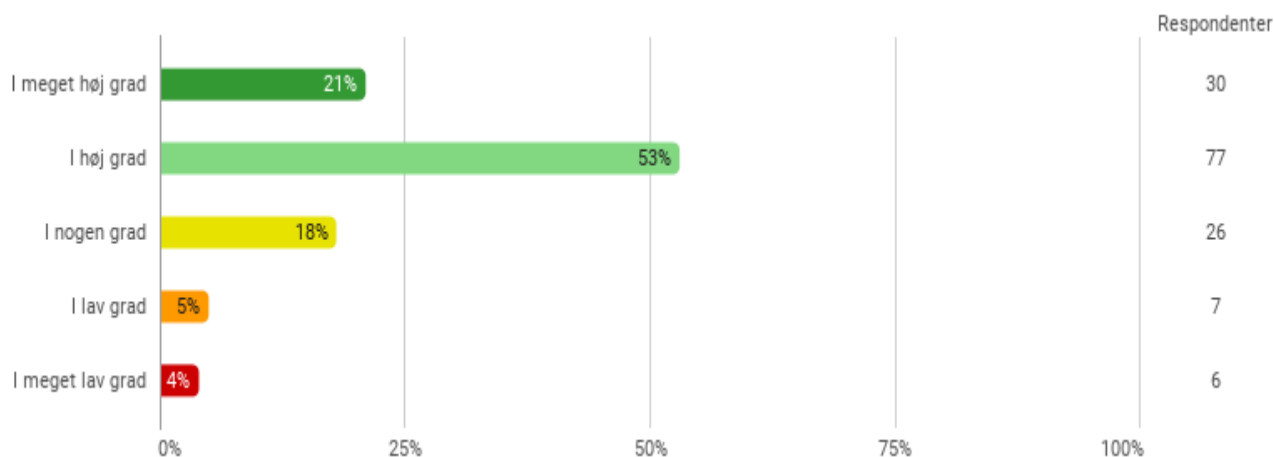
Samarbejde mellem klubber og skoler

Den sidste strategiske indsats har været at øge samarbejdet mellem klubber og skoler, så de unge udøvere i Randers, både har gode forudsætninger for at uddanne sig og udvikle sig i deres idræt.

I spørgeskemaundersøgelserne blandt unge og deres forældre giver langt de fleste udøvere og forældre tilsagn om, at de i nogen, høj eller meget høj grad oplever, at rammerne i Randers understøtter deres udvikling sportsligt og uddannelsesmæssigt. Rammerne kan her forstås meget bredt som faciliteter, klubber, skoler, samarbejde mellem klub og skoler, hvorfor det er svært at udlede andet end langt de fleste er tilfredse generelt set.



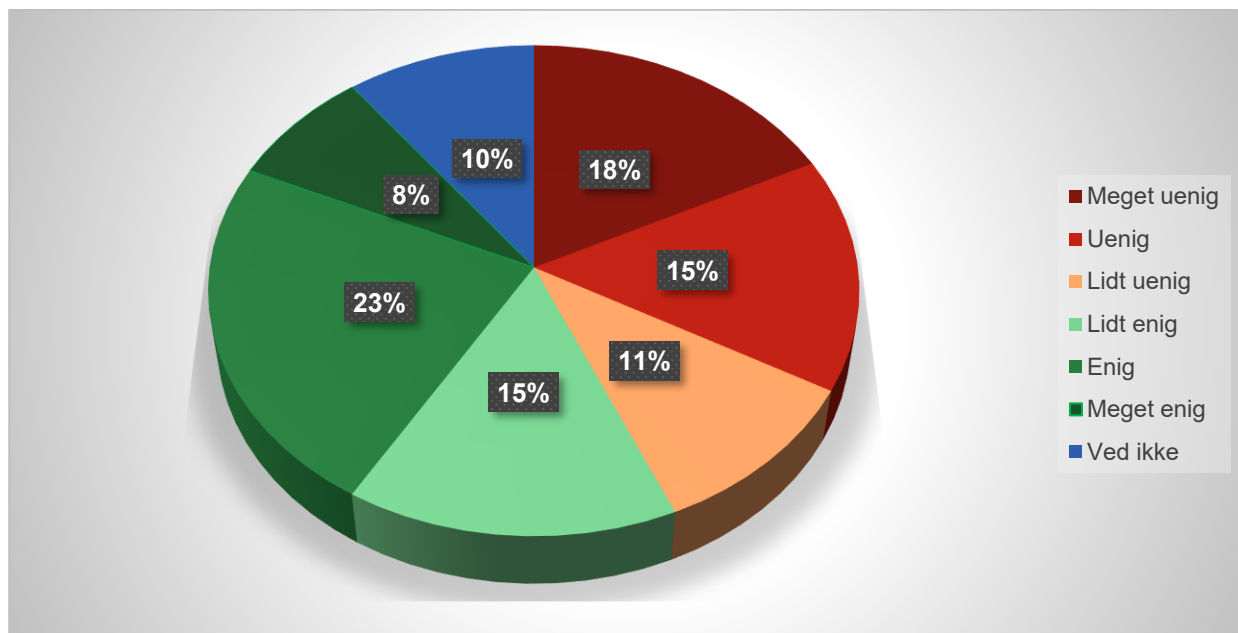
Figur 12: Unges oplevelse af om rammerne i Randers understøtter deres udvikling sportsligt og uddannelsesmæssigt.



Figur 13: Forældre til unges oplevelse af om rammerne i Randers understøtter deres udvikling sportsligt og uddannelsesmæssigt.

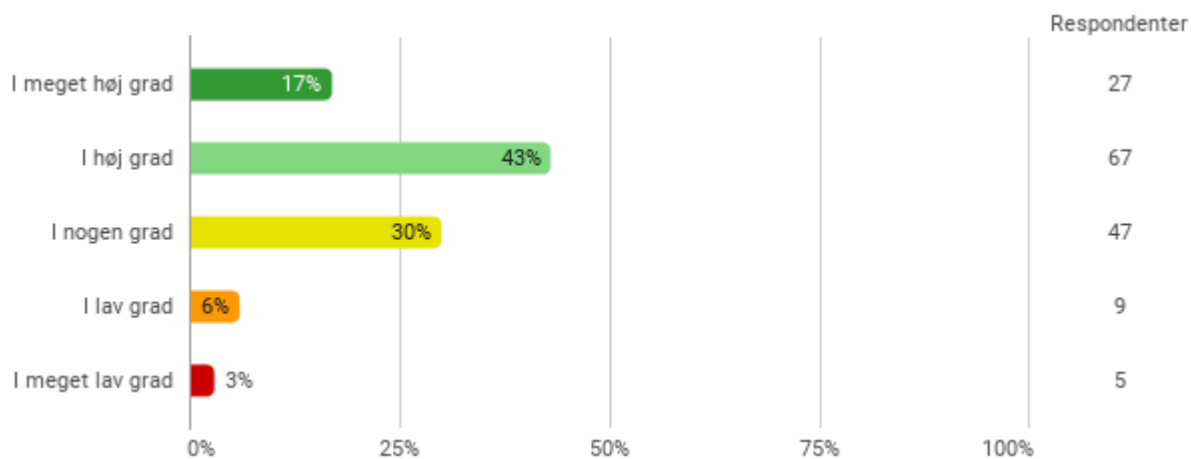
Resultaterne fra trivselstesten på de unge peger dog mere direkte på, at de unge kun delvist oplever en integreret indsats mellem skole og sport, idet 46 % er fra lidt enig til meget enig i, at der er en god integreret

indsats. Interviewene med eleverne fra ungdomsuddannelse pegede på enkelte udfordringer hvor lærere gav lektier til eleverne meget sent, så eleverne ikke kunne planlægge deres hverdag på en hensigtsmæssig måde.



Figur 14: Oplevelse fra udøvere om de oplever en integreret indsats mellem skole og sport

Langt de fleste udøvere oplever dog, at der er forståelse fra de fleste lærere, at udøvere er særligt udfordret på deres hverdag, og derfor har brug for særregler indimellem.



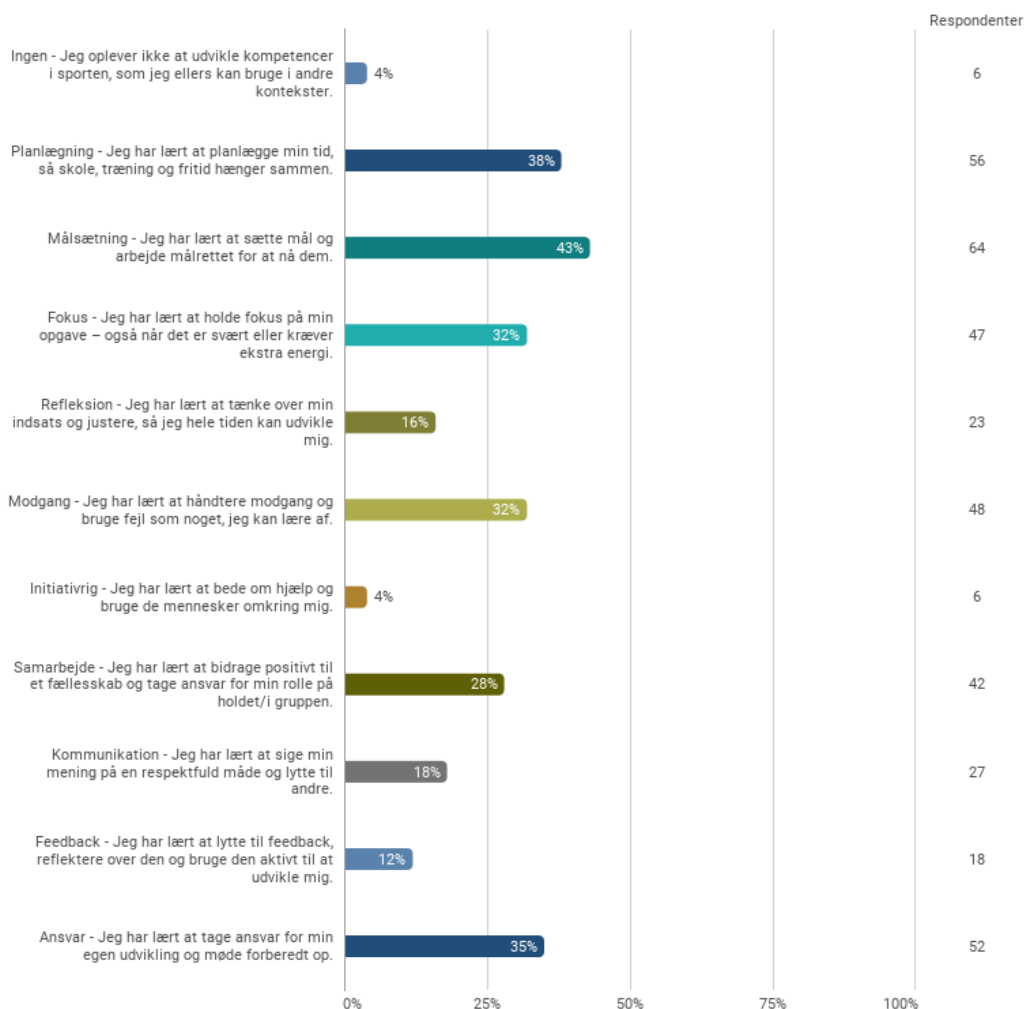
Figur 15: Følelse af om lærere har forståelse for, at udøvere skal passe både skole og idræt i hverdagen.

Perspektiver i forhold til talent- og eliteidræt i Randers

Hvor evalueringen af de strategiske og fundamentale indsatser har haft fokus på implementering og målopfyldelse, retter de følgende analyser opmærksomheden mod de bredere effekter af indsatsen. Der ses her på de forandringer og den værdi, som samarbejdet med Team Danmark kan bidrage til for udøvere, foreninger og lokalsamfundet i Randers kommune. De fire perspektiver er, bortset fra life skills-perspektivet, generet ud fra særligt interviewene med klubledere og talentchefer og uddannelsesvejlederne på uddannelsesstederne. Perspektiverne skal derfor forstås som mulige eller observerede effekter af indsatsen, snarere end som en vurdering af de enkelte indsatser.

De unge udøvere oplever at lære *life skills*

Langt de fleste unge (96 %) oplever, at de lærer livsfærdigheder (life skills) i sporten, som de kan tage med videre i livet.



Figur 16: Figur, der viser andelen af udøvere, som oplever at have lært personlige kompetencer (*life skills*) i sport, som de kan tage med sig udenfor sporten.

De unge peger særligt på kompetencer som målsætning, planlægning, ansvar, fokus, samarbejde og evnen til at håndtere modgang, som de lærer i sporten og kan tage med videre i livet. Dette understreger, at investeringer i talent- og eliteidræt ikke alene skaber sportslige resultater, men også bidrager til udviklingen af kompetente og robuste unge mennesker. Fra et kommunalt perspektiv repræsenterer disse kompetencer en væsentlig social værdi, fordi de styrker de unges forudsætninger for at gennemføre uddannelse, indgå på arbejdsmarkedet og bidrage positivt til lokale fællesskaber. Talent- og eliteidrætten kan således betragtes som en arena for dannelse og kompetenceudvikling, hvor gevinsterne kommer hele lokalsamfundet til gode – også når de unge vælger andre veje end sporten senere i livet.

Social værdi i lokalsamfundet

Satsningsklubberne har gennem de seneste fire år styrket deres organisatoriske og strategiske kapacitet markant. Denne udvikling kommer ikke alene talent- og eliteudøvere til gode, men bidrager også til bedre rammer, stærkere fællesskaber og højere kvalitet for de mange børn og unge, som er en del af klubbernes aktiviteter.

Mange af klubberne arbejder allerede med målgrupper ud over talent- og eliteudøvere, eksempelvis gennem selskabet i Swim Team Neptun, Talents of Tomorrow i Randers FC og Allstar-holdet i Randers Cimbria, som også har gennemført et skoleprojekt, hvor elitespillere fungerer som rollemodeller på lokale skoler.

Der er samtidig et yderligere potentiale i at omsætte de styrkede organisatoriske ressourcer til et mere systematisk samfundsbidrag, hvor unge talenter og eliteudøvere i højere grad fungerer som rollemodeller og inspirationskilder for børn, unge og andre målgrupper i lokalsamfundet. Dette ligger i forlængelse af nyere strømninger inden for eliteidrætten, hvor *contribution* – det at bidrage til samfundet gennem mere end sportslige resultater – i stigende grad er blevet et centralt pejlemærke. Udviklingen ses både hos Team Danmark og internationalt hos organisationer som Team GB og IOC, der i stigende grad arbejder med eliteidrættens sociale værdi og atleters rolle som positive rollemodeller i samfundet.

Styrkelse af identitet som lokalsamfund

Selvom det ikke altid kan måles direkte i kroner og ører, er Randers FC som en af satsningsklubberne indiskutabelt det mest velkendte brand i Randers og en vigtig platform for at promovere Randers som by. Imens er klubber som Randers HK og Randers Cimbria anerkendte nationalt inden for deres sportsgrene for deres tidligere og nuværende bedrifter. Randers Motocross og Randers BMX er ligeledes velkendte nationalt på grund af deres anerkendte faciliteter og deres evne til at udvikle udøvere på allerhøjeste niveau.

Klubberne og deres atleter skaber kontinuerlig synlighed for kommunen gennem konkurrencer, mesterskaber, medieomtale og sociale medier. Denne eksponering fungerer som indirekte markedsføring af Randers som by – både over for potentielle tilflyttere, erhvervsliv og besøgende. Samtidig bidrager klubberne til at sætte Randers på landkortet og skabe positive fortællinger om kommunen, som rækker ud over de sportslige resultater.

Eliteidrætten spiller også en vigtig rolle for den lokale identitet og stolthed. Når lokale udøvere lykkes på nationalt eller internationalt niveau, skaber det fælles oplevelser og positive fortællinger, som borgere kan samles om. Klubberne fungerer dermed ikke alene som sportslige fyrtårne, men også som ambassadører for kommunen og bidrager til at styrke Randers' omdømme både internt og eksternt.

Samtidig understøtter satsningen på talent- og eliteidræt fortællingen om Randers som en kommune med ambitioner, stærke udviklingsmiljøer og muligheder for børn og unge med høje mål. Det kan være med til at tiltrække og fastholde både familier, frivillige, samarbejdspartnere og virksomheder, som ønsker at være en del af et lokalsamfund, hvor ambitioner, fællesskab og udvikling går hånd i hånd.

Tiltrækning af unge udefra

Flere af satsningsklubberne oplever en betydelig tiltrækning af unge talenter fra andre kommuner, som ønsker at blive en del af deres udviklingsmiljøer. Det gælder særligt for Randers FC, Randers Motocross, Randers Freja Atletik og Motion, Randers Cimbria og Randers BMX, som inden for deres respektive idrætsgrene har opbygget stærke faglige miljøer og attraktive udviklingsmuligheder.

Tiltrækningen af unge udefra er ikke alene et udtryk for kvaliteten i klubbernes arbejde, men bidrager også til Randers' attraktivitet som uddannelses- og udviklingsby. Når unge vælger at flytte til eller pendle til Randers for at dyrke deres sport, skaber det samtidig relationer til lokale uddannelsesinstitutioner, foreningsliv og lokalsamfund. For nogle kan opholdet i forbindelse med sport være første skridt mod en længerevarende tilknytning til kommunen gennem uddannelse, arbejde eller bosætning.

Samtidig peger flere klubber på, at konkurrenceevnen udfordres af, at andre kommuner i nogle tilfælde kan tilbyde bedre faciliteter eller mere attraktive rammer for talentudvikling. Det kan gøre det vanskeligere både at fastholde lokale talenter og tiltrække nye. Der ligger derfor et potentiale i fortsat at udvikle de fysiske, sportslige og uddannelsesmæssige rammer omkring talent- og eliteidrætten i et tæt samarbejde mellem kommune, klubber og uddannelsesinstitutioner. En sådan indsats kan styrke Randers' position som et attraktivt sted for unge med ambitioner – både inden for idrætten og i livet generelt.