



---

## Høringssvar om Budget 2022-25 fra Dagtilbud Sydvest.

Høringssvaret er kvalificeret af både MED og dagtilbudsbestyrelsen.

Vi har vurderet det udsendte materiale, og vi har følgende refleksioner:

- **Minimumsnormeringer**

Vi glæder os rigtig meget til, at minimumsnormeringerne bliver implementeret. Vi håber, at I har mulighed for at sikre 65% af timerne ved børnene varetages af pædagoger. Vi håber også, at I på en eller anden måde får korrigeret tilgangen til pædagogiske assistenter, således at de anses for en kategori for sig selv. Vi ønsker en 3-delning af normeringen på vores område: pædagogmedhjælpere, pædagogiske assistenter og pædagoger. Defineret ved en time tildelingsmodel for hver gruppe.

Dette giver også et nødvendigt opgør med lønsumsstyring på vores felt, hvis der skal sikres samme servicestandard for alle børn som udgangspunkt. Dette kan sagtens praktiseres inden for rammerne af en styring opgjort i kroner i vores budgetter.

- **Ledelse på dagtilbudsområdet**

Vi er glade for den politiske interesse for ledelsesspændet i vores sektor. Vi håber, at I lander en model, der er fremtidssikret, sådan at forandringer i børnetallet i kommunen som helhed kan administreres smidigt fra forvaltningen via kapacitetsstyringen.

Vi er dog bekymret for, at ledelse bliver blandet ind i minimumsnormeringerne. Dette vil give en skævvridning mellem kommunens enkelte afdelinger, fordi vægtningen af ledelse rammer forskelligt efter antallet af børn på adresserne.

Men vi er klar over, at det budgetmæssigt er et quickfix i forhold til at finde pengene.

Endelig vil vi bemærke, at vores ledelsesstruktur med pædagogiske ledere og dagtilbudsledere har givet et fagligt løft og sikret meget godt samarbejde på tværs.

- **Bygninger – anlægsbudget**

Vi har igen modtaget en gennemgang af vores bygninger. Vi håber virkelig på, at det er muligt, at der fremover er både et driftsbudget samt et anlægsbudget til de kommunale bygninger. Der er gennemgangen mange eksempler på nedslidte bygninger. Herudover oplever vi ude i afdelingerne, at vores befolkningsprognose ikke hurtigt nok dækkes ved nybyggeri. Der skal skues langt ud i fremtiden for at være klar til at åbne dørene for nye institutioner.

Som sidebemærkning vil vi gøre opmærksom på, at legepladser ikke indgår i budgetter og bygninger. Men det er klart den største udgift vi har over tid i afdelingerne. Opførelse og vedligehold er dyrt.

- Inklusion

På dagtilbudsområdet har vi næsten i et årti arbejdet ud fra et inklusionsnotat, som byggede på en bestemt økonomisk ramme. I forbindelse med minimumsnormeringerne er en del af de affødte udgifter dækket af ressourcer, som før var øremærket til ekstraordinær pædagogisk indsats.

Dette betyder, at ressourcerne til at klare ekstraordinære inklusionsopgaver reduceres kraftigt. Dette indebærer, at vi ikke fremover kan klare de opgaver på samme måde som tidligere. Derfor skal notatet have et genbesøg, sådan at det giver sammenhæng mellem ressourcer og forventninger til inklusionsarbejdet. Man kan ikke få det hele - for det halve.

Vi er klar over, at Byrådets totale økonomi skal hænge sammen.

Med venlig hilsen

Dagtilbud Sydvest