



Forslag 5: Omlægning af tilbud til nye målgrupper

Budget 2026-29 (mio. kr.)

Overskrift	Beskrivelse	2026	2027	2028	2029
Omlægning af tilbud til nye målgrupper	Omlægning af 8 pladser på Støttecenter Vester Tværvej og 8-16 pladser på Bofællesskab Grenåvej til anden målgruppe med virkning fra 2027. Der skal arbejdes videre med, hvordan der kan tilrettelægges en proces for en omlægning af de to tilbud. Der forventes effekter som følge af forslaget i form af merindtægt på udligningen sv. til ca. 390 t. kr. pr. borger og sparet overhead til eksternt tilbud sv. til ca. 100 t. kr. pr. borger. Den økonomiske effekt er beregnet for omlægning af afdeling med 8 pladser på Støttecenter Vester Tværvej og foreløbigt 8 af 16 pladser på Bofællesskab Grenåvej.		-2,9	-7,8	-7,8
	Renovering og brandsikring af boliger skønnes at udgøre ca. 3,4 mio. kr. Hertil må forventes et huslejetab (indkomstoverførsler) på ca. 0,5 mio. kr. årligt i 2026 og 2027. Merudgiften vedr. huslejetab er ikke medregnet, da det ligger uden for servicerrammen.	+2,6	+0,9		
	Etableringsudgifter/flytteomkostninger til nuværende borgergruppe	+0,4	+0,4		
Forventet effekt ("+"=udgift/ "-="gevinst)		+3,0	-1,6	-7,8	-7,8

Beskrivelse af forslagets indhold

I forbindelse med byrådets behandling af oplæg til handleplan 2025 den 28. april 2025 blev det besluttet, at forvaltningen nærmere skal undersøge de faglige og økonomiske muligheder og konsekvenser ved at omlægge enkelte egnede støttecentre og/eller små bofællesskaber til

døgndækkede tilbud. Perspektivet i denne løsning vil særligt være i forhold til de områder, der er forsinkede i boligplanen.

Undersøgelsen omfatter tilbud med 14 pladser og opefter. Dette kriterium er valgt, idet det kan være vanskeligt at sikre en god drift i tilbud med færre pladser. Hertil vil enhedsprisen pr. borger i et mindre botilbud blive markant højere, idet der i små botilbud kun er få pladser til at dele høje fællesudgifter, bl.a. til vågen nattevagt. De udvalgte tilbud er Bofællesskab Grenåvej, Bofællesskab Niels Brocks Gade samt Støttecenter Infanterivej, Nørrebrogade og Vester Tværvej.

Undersøgelsen har i første omgang handlet om at identificere egnede tilbud til omlægning til botilbud med døgnstøtte med udgangspunkt i deres beliggenhed og indretning. Hertil er der foretaget en overordnet vurdering af den nuværende beboergruppe og om de vurderes at være velplacerede i tilbuddet. De faglige perspektiver i forhold til anvendelse af tilbuddet til anden målgruppe gennemgås også med fokus både på fordele og ulemper for nuværende beboergruppe i tilbuddet og i forhold til en målgruppe med komplekse/mere omfattende støttebehov. Det økonomiske potentiale ved en omlægning af et tilbud til ny målgruppe er udarbejdet som et overslag, der nærmere skal kvalificeres, hvis det besluttet at arbejde videre med planerne. En sådan beregning vil omfatte udgifter til omlægning til anden målgruppe og etablerings-/flytteudgifter for nuværende borgergruppe samt beregning af potentiel gevinst i form af sparet overhead til eksternt botilbud og merindtægt til Randers Kommune som følge af flere borgere i interne botilbud.

Tilbud med potentiale for omlægning

Undersøgelsen af tilbuddenes beliggenhed og fysiske rammer peger på et muligt potentiale for omlægning til døgndækket botilbud i bofællesskabet Grenåvej og en afdeling af Støttecenter Vester Tværvej. Dog forudsætter dette, at der opnormeres på både de fysiske rammer og personalenormeringen i de pågældende tilbud.

Bofællesskabet Grenåvej er et tilbud med 16 boliger, opført efter almenboliglovens § 105, hvor der gives støtte efter servicelovens § 85. Tilbuddet ligger bynært og er etableret med to bofællesskaber på hver otte boliger – et i stuen og et på 1. sal. Grenåvej har flere fællesfaciliteter både i stueplan og på 1. sal. Samtidig er der en mindre have og en stor tagterrasse på 1. sal. Der er et stort køkken i stueplan, der kan indrettes, så det er muligt at modtage og opbevare madleverancer. Der er elevator i bygningen. Hvis der skal arbejdes videre med en omlægning af Grenåvej til botilbud, skal det nærmere undersøges, om lejlighederne lever op til de fysiske krav, der kan være i forhold til pleje.

Støttecenter Vester Tværvej rummer 23 boliger, der er opført efter almenboliglovens § 105, hvor der gives støtte efter servicelovens § 85. Desuden er der 6 boliger, der som en del af socialområdets boligplan er omlagt fra permanente til midlertidige boliger efter servicelovens § 107. Boligerne blev indviet den 25. marts 2025.

De 23 almene boliger er fordelt på to matrikler med hhv. 8 og 15 pladser. Det vurderes, at afdelingen med 8 pladser rummer nogle fysiske rammer, der kan fungere som et døgndækket

tilbud. Pladserne ligger umiddelbart i nærheden af de 6 nye midlertidige boliger og det vurderes, at der kan opnås en god samdrift hermed. Det forventes bl.a. at det vil være muligt at dele udgifterne til nattevagt. Afdelingen ligger i tilpas afstand til øvrige afdelinger på Vester Tværvej og i forhold til naboer til tilbuddet. Der er let adgang til offentlig transport og til naturoplevelser. Desuden er der gode fællesarealer med mange muligheder, bl.a. flere fælleskøkkener.

De fysiske rammer i Bofællesskab Niels Brocks Gade, Støttecenter Infanterivej og Støttecenter Nørrebrogade vurderes ikke at være velegnede til at rumme døgndækkede tilbud. Der er primært tale om lejlighedskomplekser, hvorfor der ikke er naturlig adgang til et fællesareal. Dette kan give udfordringer for nogle borgere, der derved vil have behov for ledsagelse til at komme til og fra fællesarealerne. Der er begrænsede personalefaciliteter og de er beliggende fjernt fra boligerne.

Forventede faglige og økonomiske effekter samt evt. finansieringsforslag

Det vurderes, at hovedparten af borgerne i Bofællesskab Grenåvej og Støttecenter Vester Tværvej er velplacerede i den forstand, at de fortsat har behov for støtte i botilbudslignende rammer. Der er enkelte borgere, som muligvis kunne profitere af andet tilbud i form af egen bolig med mestringsvejledning eller plejebolig. Da der er tale om botilbud efter almenboligloven har beboerne egen lejekontrakt og har derfor ret til at blive boende i boligen, hvis de ønsker dette. Dette gælder også, selvom kommunen lukker botilbuddet.

Der er en opmærksomhed på, at der stadig vil være behov for en tilbudskapacitet, der imødekommer borgere med et mindre støttebehov i botilbudslignende rammer. Det foreslås på den baggrund, at der omlægges otte pladser på Vester Tværvej, da der umiddelbart vil være driftsmæssige og faglige fordele ved samdrift med de 6 nyligt omlagte § 107 pladser. Samtidig foreslås det, at der arbejdes videre med, hvordan der kan ske en hel eller delvis omlægning af Bofællesskab Grenåvej afstemt efter det samlede kapacitetsbehov på området.

I forhold til omlægning til anden målgruppe vil der være et behov for afdækning af, hvilke målgrupper de nye døgntilbud kunne være relevant for. Potentialet vil være i forhold til områder af boligplanen, der er forsinkede og hvor det vurderes, at omlægning af eksisterende tilbud vil kunne nås inden for en kortere tidshorisont. Der vil være tale om en borgerprofil, der ofte vil kræve øget bemanning og specialiseret pædagogisk tilgang samt behov for sundhedsfagligt personale.

Der vil være et behov for en faglige opmærksomhed på at støtte borgerne, da en flytning eller ændret beboersammensætning for nogle borgere kan medføre utryghed, reduceret mestringssevne i en periode, ligesom flytning for de nuværende borgere kan medføre tab af sociale netværk.

Økonomiske konsekvenser

Etablering/anlæg

Der kan som et led i omlægning af tilbud til andet formål være behov for renovering af nuværende bygningsmasse. Erfaringerne fra omlægningen af 6 boliger på Vester Tværvej til 5 107-boliger viste en udgift hertil på ca. 1,1 mio. kr. Renoveringsudgifterne kan bl.a. omfatte renovering af boligernes badeværelser og køkkener samt opdatering af ventilation. Hertil vil der være udgifter til flytning af borgere og opstart i nye tilbud, estimeret til at koste ca. 50 t. kr. pr. borger. De skønnede udgifter til omlægning af 8 pladser på hhv. Støttecenter Vester Tværvej og Bofællesskab Grenåvej udgør 4,3 mio. kr. Udgifterne afholdes inden for socialområdets budgetramme.

Drift

Ved omlægning fra bofællesskab/støttecenter til botilbud med døgnstøtte til anden mere kompleks målgruppe forventes øgede personaleudgifter til døgndekning og der vil være behov for sundhedsfagligt personale. Der vil være udgifter til oplæring, supervision og vikarforbrug mv. Samtidig vil der fortsat være udgifter til borgerne fraflytter boligerne, enten andet botilbudslignende tilbud eller mestringsvejledning i eget hjem.

Merindtægt på udligning/sparet overhead

Det forventes at der som følge af en omlægning af bofællesskab/støttecenter vil være sparede udgifter til eksterne botilbud. Eftersom der ikke er tale om ekstra nye pladser på socialområdet, vil besparelspotentialet afhænge af, hvor stor en andel af den nuværende borgergruppe på Grenåvej og Vester Tværvej, der fortsat har behov for et botilbudslignende tilbud.

Inddragelse af ledere og medarbejdere

Hvis det besluttes, at der skal arbejdes videre med forslaget, vil det indebære en inddragelse af ledere og medarbejdere på Støttecenter Vester Tværvej og Bofællesskab Grenåvej samt en inddragelse af myndighed i forhold til revisitering af borgere. Der vil være en dialog med de nuværende borgere og deres pårørende og evt. værger om de påtænkte ændringer af tilbuddet med en opmærksomhed i forhold til borgernes ret til medinddragelse og selvbestemmelse.