FLODLEJET

MERE LIV VED VANDET

BEDØMMELSESNOTAT

Februar 2025

FLOD BYEN RANDERS

Realdania

Randers Kommune

Generelt

Indkomne tilbud
Ved udløb af tilbudsfristen havde ordregiver modtaget tilbud fra 4 ud af 5 prækvalificerede rådgiverteams.

Alle 4 tilbud er konditionsmæssige og uden forbehold.

Udbudsform
Udbuddet gennemføres som et begrænset udbud, jf. Udbudslovens §§ 58-60, Lov nr. 1564 af 15. december 2015.

Tildelingskriterium og tilbudsbedømmelse
Kontrakt vil blive tildelt den tilbudsgiver, der afgiver det økonomisk mest fordelagtige tilbud på grundlag af det bedste forhold mellem pris og kvalitet, som vurderes på baggrund af nedenstående underkriterier:

Underkriterier	Vægtning
Pris	30 %
Koncept	50 % Heraf: Forslag til koncept 75 % Budget for håndværkerudgifter 25%
Projektorganisation	20 %

Tilbuddene er bedømt af en dommerkomite udpeget af ordregiver.

Afgørelse

Ud fra udbuddets grundlag og de opstillede bedømmelseskriterier er ordregiver nået frem til, at nedennævnte tilbud har det bedste forhold mellem pris og kvalitet:

Totalrådgiver:
LYTT Architecture

Underrådgiver:
ARTELIA
BRIQ

Samlede pointgivning

Af nedenstående pointskema fremgår den samlede bedømmelse af tilbuddene.

Den primære metode er anvendt til beregning af point for pris.

Flodlejet Totalrådgivning		SLA		LYTT		Arkitema		Spektrum	
Underkriterier	Vægt	Point	Vægtede point	Point	Vægtede point	Point	Vægtede point	Point	Vægtede point
Pris	30%	5,94	1,78	9,48	2,84	10,00	3,00	7,54	2,26
Koncept* (Heraf: Forslag til koncept 75 % Budget for håndværkerudgifter 25 %)	50%	7,00	3,50	8,50	4,25	6,00	3,00	6,50	3,25
Projektorganisation	20%	8	1,60	7	1,40	6	1,20	8	1,60
Sum = Totalværdi	100%		6,88		8,49		7,20		7,11

*Fordeling af point på underkriteriet koncept		SLA		LYTT		Arkitema		Spektrum	
	Vægt	Point	Vægtede point	Point	Vægtede point	Point	Vægtede point	Point	Vægtede point
Forslag til koncept	75%	7	5,25	9	6,75	6	4,50	6	4,50
Budget for håndværkerudgifter	25%	7	1,75	7	1,75	6	1,50	8	2,00
Sum der overføres til det samlede pointskema	100%		7,00		8,50		6,00		6,50

Bemærkninger til de enkelte tilbud fremgår af de følgende sider, der indledes med en kort beskrivelse af det tilbudte projekt. Den korte beskrivelse er med af hensyn til systematikken i bedømmelsesnotatet og er således ikke udtryk for det fulde grundlag, der lå til grund for ordregivers evaluering. Evalueringen af tilbuddene er foretaget på baggrund af det fulde skriftlige og konditionsmæssige tilbudsmateriale, som tilbudsgiverne afleverede inden tilbudsfristen.

Vurdering af tilbud fra team SLA

Totalrådgiver:
SLA

Underrådgivere:
MAST
EKJ

Beskrivelse af det tilbudte projekt

Forslaget vil skabe et nyt livgivende samlingspunkt, hvor sted og identitet opstår i synergien mellem flodens vand, naturen og byens maritime miljø og kulturspor. Det henter inspiration i flodens dynamik og beskrives poetisk - "vandet får plads, og vandet giver liv".

Flodens naturlige dynamik genoprettes, og der etableres levesteder med varieret biodiversitet for Gudenåens fugle, fisk, insekter og planter. Den altid nærværende natur og udbredelsen af delta-naturens artsrigdom ses ved etablering af en blød overgang mellem kajkanter og flodbassin og flydende, beplantede øer. De nuværende barrierer for naturens indtog i området bliver nedbrudt, som f.eks. kajkanternes lige forløb.

To hovedattraktioner placeres på hver sin side af Gudenåen – de to flodbredder henholdsvis "Pladsen ved floden" (Bolværket) og "Parken i deltaet" (Tronholmen) er hinandens modpoler ved deres forskellige placering og forskellige baglande.

De to attraktioner får hver sin identitet ved at tage udgangspunkt i deres lokale placering, størrelse og potentialer for et differentieret byliv – og er delt i en lokal, rumlig disponering med bl.a. en byplads, et intimt torv, en lommepark og en vandpark med forskelligartede oplevelser af vandets natur. Koblingen til byen sker med nye forbindelser fra henholdsvis midtbyen og sydbyen.

Der etableres en flydende flodpark som en naturlig forlængelse af Byforbindelsen og med en særlig unik kvalitet i Flodlejet, hvor vandet, naturen og livet bringes i spil. Flodparken er et vandnært og frodigt byrum, der med ramper og flydebroer fører besøgende tæt på vandoverfladen. Store frodige flydeøer danner en blød og levende kant mod vandet.

På modsatte side på Tronholmen etableres et "vandnaturrum", hvor besøgende kan opleve den foranderlige proces og komme ned til vandet via træbroer. Parken gives sin egen unikke flodidentitet med særegen flodbeplantning.

På Bolværksgrunden udformes det, der kaldes et urbant delta af stier, der bevæger sig hen over terrænet og forgrener sig i blågrønne lavninger, ramper og kanter. Der skabes et samlingspunkt omkring en stor vand- og lys-installation, der særligt i mørke timer genspejler refleksioner og det strømmende vand.

Nord for Kulholmsvej 2 etableres et torv, der defineres af bygningernes facader, hvor åbne stueetager trækker bylivet ud på fladen.

Mellem Randers Bro og stibroen foreslås en frodig lommepark med små lege- og opholdsrum, der orienterer sig mod floden og solen.

Højvandsbeskyttelsen er udformet som et traditionelt dige, der bevæger sig nord om Kulholmsvej 2 og integreres i de nye bygninger nord for. På toppen af diget er en sti, som giver view over floden. Hvor diget krydser den eksisterende cykelsti, laves en gennembrydning, og der er opsættes en manuel sikringsmur. For at sikre passagen på toppen af diget laves en gangbro i kt. 4 over cykelstien.

1. Pris
Kr. 6.338.000 ex. moms

Tilbuddet er blevet tildelt 5,94 point ud af 10 mulige i evaluering af kriteriet.

Point for pris er beregnet efter den primære evalueringsmetode.

2. Koncept

2.1 Forslag til koncept
Generel vurdering:
Tilbuddet er blevet tildelt 7 point ud af 10 mulige i evaluering af underkriteriet. Forslaget imødekommer på en god måde den stillede opgave, hvor naturværdi og flodens identitet indtager en væsentlig rolle. Dog savnes et robust arkitektonisk greb, der i højere grad favner alle programmets facetter og stedets potentiale.

I forbindelse med vurderingen er der følgende bemærkninger til tilbuddet:
Naturen spiller en væsentlig rolle i forslagets vision, hvor det foreslås, at delta-naturens artsrigdom trækkes ind over grunden, og en ny frodighed vil opstå i byen samt nærhed til naturen i øjenhøjde. Naturen skaber en sammenhæng og bindeled mellem floden og byen - og på sympatisk vis skabes både rum for bylivet og habitater for et rigt undervands-, fugle- og insektliv.

Det grundlæggende arkitektoniske koncept tager afsæt i ønsket om at øge naturværdi og biodiversitet i Flodlejet. Det sker primært i samspil med flodens identitet og i mindre grad med byens maritime miljø og kulturspor.

Trods en stærk fortælling om flodens og naturens potentialer er der en bekymring for, om det arkitektoniske koncept er robust nok i netop dette udbud, hvor der vil ske tilpasninger i planlægningen. Samtidig har Bolværksgrunden også i høj grad sin identitet og kontekst fra Randers' maritime miljø.
Det fremstår derfor uklart, hvilke guidelines der i fremtiden skal anvise balancen mellem naturværdi, byens maritime kulturværdi og flodens identitet i den planlægning, som Bolværksgrunden uagtet står overfor.

Forslagets flydende flodpark er et selvstændigt byrum på Gudenåens vandflade, som sammen med Tronholmens floddelta skaber unikke rum, hvor vandet er i centrum. Flodparken giver nye former for oplevelser af flodens vand og, specielt ved Tronholmen, nye måder at opleve naturen på. Ved Tronholmen er det et overbevisende greb. På nordsiden rejser Flodparken derimod, trods den ambitiøse bearbejdning, en bekymring for det

sikkerhedsmæssige aspekt i forhold til Gudenåens stærke strøm og dybde. Herunder om en evt. afskærmning i form af hegn vil fremkalde de samme byliv- og naturoplevelser.

Det er svært at følge oversættelsen af forslagets vision til konkrete fysiske rammer på Bolværksgrunden, hvor den rumlige disponering, det naturlige flow og terrænbearbejdningen virker uforløst. Terrænbearbejdningen og højvandsbeskyttelsen virker i den foreslåede løsning unødig komplekst. Det naturlige flow i området hindres ved placeringen af et smalt broanlæg som velkomst fra den kommende forbindelse mod Dytmærsken, og samtidig vil de mange siddetrin mellem de foreslåede byrum og pakhusene hindre den naturlige adgang fra Østervold mod floden. Samtidig virker prioriteringen af 'Lommen mellem broerne' i det samlede design og den økonomiske disponering ikke til at stå mål med den positive effekt, der kan opnås.

Forslaget anviser en etapedeling med stor synlighed og kickstart i etape 1. samt en god og grundig tilgang til ressourcebevidsthed, drift og vedligehold. Der anvises f.eks. flere steder, hvor den eksisterende belægning og jernbanespor genbruges på stedet. Forslagets fokus på belysning og oplevelsen af området efter mørkets frembrud er overbevisende.

Forslagets vision er indlevet, ambitiøs og har en unik læsning af stedets potentialer som "Danmarks eneste flodbad". Det står dog mere svagt i oversættelsen af visionen til en rumlig disponering, terrænbearbejdning og den fysiske løsning af højvandsbeskyttelsen. Der savnes et robust arkitektonisk greb, der i højere grad favner alle programmets facetter og stedet potentiale.

2.2 budget for håndværkerudgifter

Tilbuddet er blevet tildelt 7 point ud af 10 mulige i evaluering af underkriteriet. Forslaget giver en god opfyldelse af underkriteriet, dog med visse svagheder særligt i relation til detaljeringsgraden af de oplyste delposter.

I forbindelse med vurderingen er der følgende bemærkninger til tilbuddet:
Tilbudsgiver har udfyldt alle poster i udbudsmaterialets skabelon for opstilling af håndværkerudgifter og overholder udbuddets økonomiske ramme for den kommunalt ejede del af projektområdet. Økonomiberegningen er oplyst at være udført som successiv kalkulation på tilfredsstillende vis med grundlag af Molio Priskalk samt erfaringspriser.

Den bagvedliggende beregning er ikke vedlagt tilbuddet, og detaljeringsgraden af de oplyste delposter er ikke så høj, hvilket gør det sværere at vurdere budgettets robusthed.

De væsentligste risici er udpeget, herunder er omfang af foruret jord og forureningsgrad anslået. Der foreslås relevante tiltag til at mitigere risikoen, eksempelvis gennem analyser af jorden og mulighed for omdisponering af afgravningen.

Forankring af flydende konstruktioner og flodbad med stålpæle er ikke så detaljeret beskrevet, så det er svært at vurdere, om der er tilstrækkelig økonomi afsat til denne væsentlige post.

På baggrund af konceptets omfang og udformning er det vurderingen, at tilbudsgivers disponering af udgifter er velafbalanceret og understøtter tilbuddets koncept på god vis.

På baggrund af detaljeringsgraden af de oplyste delposter er det vanskeligt at vurdere, om de illustrerede elementer kan rummes inden for det opstillede budget.

3. Projektorganisation

Generel vurdering:

Tilbuddet er, samlet set, blevet tildelt 8 point ud af 10 mulige i evaluering af kriteriet. Organisationen imødekommer på meget tilfredsstillende vis den stillede opgave, dog med mindre udfordringer ift. beskrivelsen af den tilbudte back-up funktion.

I forbindelse med vurderingen er der følgende bemærkninger til tilbuddet:

Beskrivelsen af projektorganisationen forekommer at være baseret på en grundlæggende forståelse af hvilke kompetencer, der kan tilføre projektet størst værdi. Der er sammensat et team, hvor valget af hver enkelt medarbejder er velargumenteret, og hvor valget er foretaget ud fra et ønske om at skabe mest mulig værdi for projektet. Beskrivelsen er i høj grad både erfarings- og løsningsorienteret. Dette kommer bl.a. til udtryk gennem en beskrivelse af veldefinerede ansvarsområder og beslutningskompetencer, hvor der på overbevisende måde argumenteres for, hvorfor den enkelte medarbejder er valgt som nøgleperson til netop denne rolle på dette projekt. Det er dog vanskeligt at afkode, om det i praksis er den tilbudte Lead Designer, som der ikke foreligger CV for, der har rollen som sagsarkitekt, hvilket trækker ned i evaluering af underkriteriet.

CV'er for nøglemedarbejdere dokumenterer på meget tilfredsstillende vis, at den enkelte nøglemedarbejder har relevante kompetencer i forhold til den tiltænkte rolle. Udformningen af CV'erne demonstrerer ligeledes på meget tilfredsstillende vis, at valg af referenceprojekter for hver enkelt medarbejder er foretaget på baggrund af en forståelse for, hvilke tidligere erfaringer der kan bidrage positivt til netop dette projekt.

Tilbuddet beskriver på fortrinlig vis, at der er tilbudt en robust organisation med klare og entydige kommunikations- og beslutningsveje, hvor tilbudsgiver sikrer kontinuitet, fremdrift og kvalitet i opgaveløsningen, også i tilfælde af sygdom og lignende forfald blandt nøglemedarbejdere. Af beskrivelsen fremgår, hvordan den enkelte nøglemedarbejder samarbejder med/ supplerer og/ eller er backup for resten af teamet, og der har i sammensætning af teamet været fokus på at supplere nøglemedarbejderne med en række fagspecialister, der alle tilfører projektet værdi. Det trækker dog ned i evaluering af underkriteriet, at den tilbudte back-up funktion, jf. organisationsdiagrammet, kun i nogen grad består af medarbejdere der indgår i det faste team. Beskrivelsen demonstrerer på meget tilfredsstillende vis, at det tilbudte team fungerer som et samlet team på tværs af faggrænser – med medarbejdere, der kender hinanden fra tidligere samarbejder.

Vurdering af tilbud fra team LYTT

Totalrådgiver:
LYTT Architecture

Underrådgivere:
ARTELIA
BRIQ

Beskrivelse af det tilbudte projekt

Forslaget tager udgangspunkt i en grundig og præcis analyse af Flodlejets rolle i Randers og den nye Flodby. Analysen har et historisk udgangspunkt og peger på, hvordan relationen mellem by og flod har ændret sig igennem historien

Begrebet "flodliv" bliver et udgangspunkt for forslaget og favner ambitionen om at styrke muligheden både for det menneskelige og det naturlige liv på stedet. Der er fokus på forbindelser mellem fortid og nutid, mellem by og vand, mellem mennesker. Forslaget karakteriseres overordnet ved, at bygninger, flader, naturelementer og floden bliver bragt i forbindelse med hinanden. Det sker ved at tilføje nogle få bygningselementer og træer samt ved at transformere sydsiden af Gudenåen til et nyt landskab centeret omkring et flodbad.

Med udgangspunkt i analysen defineres et grundlæggende arkitektonisk koncept, der griber hele flodlejet i et rumligt greb, hvor en række små bygninger (Flodhuset, Flodpool og Flodblikket) fungerer som fikspunkter, og hvor stibroen gennem en nyindretning som opholdsrum med Randers længste bænk' defineres som tredje side af rummet med åen i centrum.

Nordsiden gives en klar, urban karakter med en klar, rumlig disponering. De primære byrum bliver: Et byrum, der ved tilføjelsen af den mindre længebygning 'Flodhuset' defineres på vestsiden af pakhuset Kulholmsvej 2. Derudover foreslås en vandplads mellem Kulholmsvej 2 og 4, samt et havnestræde mellem Kulholmsvej 2 og en

nye bebyggelse på Bolværksgrunden.
Projektet anviser træplantninger i linjer og grupper, der kan bidrage til en rumlig definition af området og til at dæmpe vinden og dermed øge opholdskvaliteterne i de nye byrum.

Flodhuset vest for Kulholmsvej 2 beskrives som et 'maritimt fællesskabshus' og spiller en central rolle dels ved at mediere mellem inde og ude, mellem vand og land, og dels ved at fungere som et fikspunkt, der skaber en tydelig, visuel forbindelse ind i Flodlejet fra de omkringliggende bydele. Det foreslås, at Flodhuset indeholder støttefaciliteter for maritime aktiviteter, naturformidling samt en havnekiosk. Der refereres tilbage til Søpavillonen, der tidligere lå, hvor Justesens Plæne er i dag, og som på tilsvarende vis formidlede en forbindelse mellem byen og Gudenå.

Sydsiden og kanten på Tronholmen gives en klart landskabelig karakter. Der etableres en 'floddelta-natur', hvilket skal ses som et svar på ambitionen om 'meget mere floddelta'. Den eksisterende spunsvæg foreslås gennembrudt, hvilket giver mulighed for at etablere en ny 'flodholm'. Mellem den og Tronholmen etableres et flodbad i en nygravet 'biflod'. Flodbadet bliver således med åens vand og en naturlig strøm. Det foreslås etableret med naturlige brinker, men med en mere fast bund. Adgangen til flodbadet sker gennem mindre brygger og badebroer, der også afgrænser flodbadet fra Gudenåens stærke strøm. En saunabygning, der foruden sauna indeholder omklædning, placeres ud mod Gudenåen. Saunaen er flydende og bevæger sig med vandets højde. Endelig foreslås et lille udsigtspunkt – 'Flodblikket' – der har en vigtig rolle i markeringen af hele Flodlejets vandrum og fungerer som point-de-vue fra Bolværksgrunden og forbindelsen mod Østervold.

Mod Havnegade og vest for Bolværket etableres 'Bolværkspladsen', der fungerer som ankomstplads og er det rum, man passerer igennem, når man bevæger sig mellem sydsiden og bymidten. Her foreslås en bred fodgænger- og cykelforbindelse igennem diget, der ved højvande skal lukkes med en skodde.

Forslaget indeholder en strategi for programmering af byliv i området. Her vises en sammenhæng mellem den arkitektoniske strategi og de mindre, afgrænsede byrum samt at understøtte attraktiviteten og dermed anvendeligheden af uderummene omkring de eksisterende bygninger på Bolværksgrunden.

1. Pris
Kr. 4.742.500 ex. moms

Tilbuddet er blevet tildelt 9,48 point ud af 10 mulige i evaluering af kriteriet.

Point for pris er beregnet efter den primære evalueringsmetode.

2. Koncept

2.1 Forslag til koncept
Generel vurdering:
Tilbuddet er blevet tildelt 9 point ud af 10 mulige i evaluering af kriteriet. Forslagets svarer fortrinligt på den stillede opgave med et stærkt rumligt koncept for Flodlejet og en god sammenhæng mellem koncept og budget.

I forbindelse med vurderingen er der følgende bemærkninger til tilbuddet:
Forslaget beskriver en tydelig forandring og en ny, tydelig identitet for området. Dette gøres gennem en række virkningsfulde tilføjelser og transformationsgreb, der samlet svarer overbevisende på temaet 'at sætte vandet i centrum'. Forslaget kommer med en præcis analyse og et tilhørende forslag, der forstår landskabet og byen. Samtidig formår forslaget at transformere denne analyse til et robust og tilpasningsdygtigt koncept: Byrum med vægt på den maritime historie på nordsiden og natur på sydsiden. Der er en tydelig sammenhæng mellem analyse, strategi og arkitektoniske virkemidler.

Det enkle, overordnede greb med en byside og en landskabsside giver en helt klar identitet. Flodbadets placering på sydsiden i en biflod til Gudenåen skaber et meget tydeligt fokus på naturen langs floden, og det er en stor styrke for projektet, at projektområdet opdeles med urbane og maritime funktioner på nordsiden og grønne, rekreative funktioner på sydsiden. Flodbadets placering er velargumenteret, og det vurderes som en væsentlig kvalitet, at der kan bades i naturligt strømmende vand.

Projektet udmærker sig med en klar byrums-tilgang på nordsiden, hvor målet er at skabe attraktive og fleksible, men klart definerede rum omkring de eksisterende havnebygninger. Ved at etablere relativt intime rum omkring de eksisterende havnebygninger (der forudsættes brugt til udadvendte aktiviteter som fx servering af mad og drikke som i dag) gives også en klar og robust nøgle til at udvikle Bolværksgrunden som helhed, så der kan skabes byliv af særdeles høj kvalitet. Forslaget leger med den viste sokkelgrund for Bolværket, men da dette areal ligger uden for konkurrenceområdet, har dommerkomiteen besluttet ikke at lade denne del af forslaget indgå i bedømmelsen. Det vurderes dog, at konceptforslagets samlede styrker ikke forringes ved, at der eventuelt ikke opføres de foreslåede 3 længebygninger.

Ideen er, at byen og købstadsstrukturen forlænges ned til vandet. Forslagsstillerne viser en god forståelse for nogle af de skalavariationer og virkemidler med sekundære bygninger (flodhus, udkigstårn, sauna), som også gav middelalderbyen sin oplevelsesmæssige kvalitet. Forslaget vurderes derfor som robust og realiserbart under de givne forudsætninger, og det tillader samspil med og tilpasning til udviklingen af de omgivende byrum såvel som Bolværksgrunden som helhed.

Forslaget viser en god forståelse for de lokale klimatiske forhold og rummer et stort potentiale for attraktive, solrige og vindafskærmede byrum på kanten af Gudenåen. Placeringen af Flodhuset som en let konstruktion, der tydeligt formidler en nyvunden relation mellem bebyggelse og by og vandet, men på en forsigtig måde, hvor bygningen 'stikker fødderne' ned til vandkanten, fungerer fortrinligt, fordi den bidrager til at etablere meget attraktive uderum til forskellige bylivsaktiviteter. Selvom selve placeringen oven på fjernvarmeledningerne nødvendiggør en viderebearbejdning, anses grebet for at være robust.

De tre beskedne bygværker, der foreslås (Flodhuset, det lille udkigstårn og saunaen på sydsiden), fremkalder sammen med den transformerede stibro siderne i et nyt landskabsrum med åen i centrum. Det er godt set og præcist arbejde med de stedbundne potentialer, som ellers kan være svære umiddelbart at opleve i det udstrakte og udflydende havnelandskab, der er udgangspunktet for konkurrencen.
De nye bygværker indskriver ikke blot åen, men også de to bevaringsværdige bygninger (Kulholmsvej 2 og 4) i en ny sammenhæng, der peger frem mod et nyt byliv ved og i vandet. Det vurderes som en styrke, at projektet fokuserer opmærksomheden og økonomien omkring dette rum.

Inddragelsen af stibroen som en side i et klart defineret vandrum fungerer rigtigt godt. Med lange bænke til ophold tilføres Flodlejet her en 'solned- og opgangsplads, der kan blive meget attraktiv, som en plads, hvor livet og bevægelsen over åen kan følges samtidig med at der er udsigt mod fjordlandskabet. Samtidig tilfører

det Flodlejet en hævet position, hvorfra livet på vandet, i flodbadet, i byrummene på Bolværksgrunden og langs den sydlige kant kan følges.

Samlet set beskriver forslaget på fortrinlig vis Flodlejet som en samlet helhed med en klar identitet, som samtidig har en række steder med helt særlige kvaliteter. Udkigstårnet i åens kant, den nye flodholm med sauna, den lange solned- og opgangsbænk, rummet ved vandkanten under Flodhuset, den ophængte træbrygge på nordsiden, vandpladsen m.fl.

Forslaget understøtter ambitionen om ressourcebevidsthed og bruger aktivt genbrug af materialer. Det bemærkes dog, at der er endnu flere ressourcer at spare ved ikke at omrangere alle disse materialer fra belægninger, men undersøge hvilke af belægningerne, der kan indgå direkte i den fremtidige disponering.

2.2 budget for håndværkerudgifter
Tilbuddet er blevet tildelt 7 point ud af 10 mulige i evaluering af underkriteriet. Forslaget giver en god opfyldelse af underkriteriet, dog med visse udfordringer særligt i relation til de udgifter, der er relateret til jordarbejderne på Tronholmen.

I forbindelse med vurderingen er der følgende bemærkninger til tilbuddet:
Tilbudsgiver har udfyldt alle poster i udbudsmaterialets skabelon for opstilling af håndværkerudgifter og overholder udbuddets økonomisk ramme for den kommunalt ejede del af projektområdet. Økonomiberegningen er udført som successiv kalkulation på tilfredsstillende vis med grundlag af Molio Priskalk samt erfaringspriser og med en god detaljering. Den bagvedliggende beregning er vedlagt tilbuddet med angivelse af mængder og enhedspriser, og beregningen fremtræder med en overbevisende detaljeringsgrad.

Budgettet fremstår robust, og de væsentligste risici er udpeget, herunder omfang af foruret jord. Her er der indarbejdet en stor margin. Det er dog alligevel svært at vurdere, om den indarbejdede margin er tilstrækkelig stor. Det vil derfor være nødvendigt med en nærmere undersøgelse af både forureningsgrad og jordmængder. Forslaget er dog kendetegnet ved et minimum af indgreb i den eksisterende kajkonstruktion på nordsiden, hvilket understøtter robustheden af den beskrevne anlægsøkonomi.

På baggrund af konceptets omfang og udformning er det vurderingen, at tilbudsgivers disponering af udgifter er velafbalanceret og understøtter tilbuddets koncept på god vis. En større del af økonomien er bundet på Tronholmen, hvilket på god vis understøtter det arkitektoniske koncept, hvor Tronholmen tillægges stor værdi. Dette vægtes positivt.

Forslaget indeholder nogle markante og forholdsvis risikobetonede tiltag. På baggrund af den detaljerede beregning af håndværkerudgifter samt tilbudsgivers valg om at budgettere med max-priser vurderes det i god grad sandsynliggjort, at de illustrerede elementer kan rummes inden for det opstillede budget.

3. Projektorganisation
Generel vurdering:
Tilbuddet er, samlet set, blevet tildelt 7 point i evaluering af kriteriet, svarende til god opfyldelse af underkriteriet. Sammensætningen af organisationen imødekommer den stillede opgave, dog med mindre udfordringer ift. at afkode de interne beslutningsveje.

I forbindelse med vurderingen er der følgende bemærkninger til tilbuddet:
Der er på meget tilfredsstillende vis redegjort for den tilbudte projektorganisation, herunder for, hvem der i praksis skal løse opgaven. Beskrivelsen af nøglemedarbejdernes interne rolle- og ansvarsfordeling bærer præg

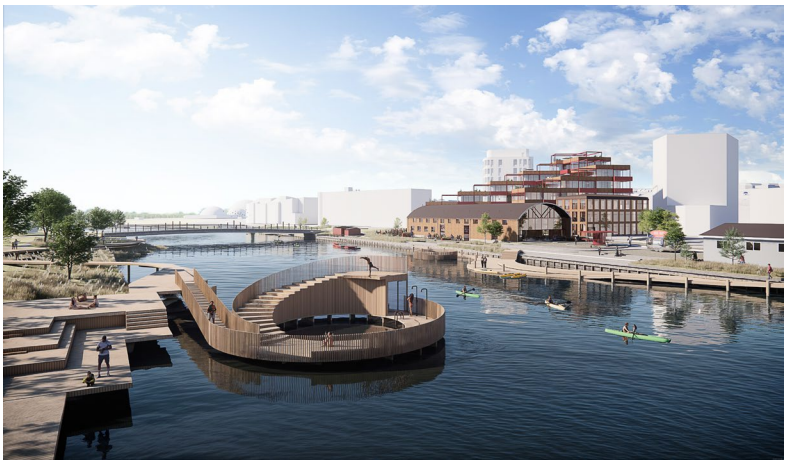
af, at totalrådgiver har gennemtænkt og valgt den enkelte nøglemedarbejders rolle og ansvarsområder i forhold til det aktuelle projekt. Det fremgår desuden, hvordan der sikres backup for ledende nøglemedarbejdere, og der er i den forbindelse lagt vægt på, at backup-funktionen inddrages ved hvert faseskifte.

Beskrivelsen viser et tværfagligt projektledelsesteam, der fagligt supplerer hinanden gennem faserne, og som er gennemgående i alle projektets faser. Den primære kontakt til ordregiver varetages af projekt- og projekteringslederen i alle faser.

De vedlagte CV'er for nøglemedarbejdere dokumenterer, at totalrådgiver på meget tilfredsstillende vis har sammensat et team med udgangspunkt i, at den enkelte nøglemedarbejder har gode og relevante kompetencer i forhold til den tiltænkte rolle. Totalrådgiver har skabt sammenhæng mellem rollebetegnelse i hhv. organisationsbeskrivelse og CV'er samt på de enkelte referencer for hvert CV. Det fremgår således tydeligt, at der er lagt vægt på at vælge nøglemedarbejdere, der har solid erfaring med en tilsvarende rolle på beslægtede opgaver. Der savnes dog lidt flere, i højere grad beslægtede referencer for hhv. sagsingeniør for konstruktioner/anlæg og sagsmedarbejder i økonomi, der kunne understøtte, at disse nøglemedarbejdere er i besiddelse af relevante kompetencer.

Beskrivelsen af den tilbudte projektorganisation viser på meget tilfredsstillende vis, at der er tilbudt en robust organisation, hvor det tydeligt fremgår, hvem der i praksis skal løse opgaven, ligesom det tydeligt fremgår, hvem der træder til i tilfælde af forfald. Desuden er der tilbudt en organisation, hvor de enkelte rådgivningsfirmaer kender hinanden fra tidligere samarbejder. Det trækker dog ned i evalueringen af kriteriet, at det er mindre tydeligt, hvem der varetager kommunikationen til og ledelsen af det store bagland af tilbudte fagspecialister. Det trækker også ned i den samlede evaluering, at back-up medarbejderne umiddelbart ikke indgår som en del af det daglige team af nøglepersoner og hermed må antages at have et mindre solidt kendskab til projektet.

Vurdering af tilbud fra team Arkitema



Totalrådgiver:
Arkitema

Underrådgivere:
COWI

Beskrivelse af det tilbudte projekt

Forslaget tager afsæt i en analyse af den landskabelige fortælling og Gudenåens historie. Analysen argumenterer for, at vandets bevægelse og strømninger kan aflæses i landskabets og menneskets bevægelsesmønstre. Vandet breder sig ud, oversvømmer nærliggende arealer og trækker sig tilbage – og mennesket drages af vandet ved at færdes langs og på Gudenåen.

Vandets strømmende og flydende karakter danner inspiration for de fysiske bevægelseslinjer og højvandbeskyttelsen både ved Bolværket og Tronholmen – et designparameter, som vil tilpasse sig i udviklingsprocessen. Mellem bevægelseslinjerne plantes en stedspecifik flora, der spejler flodens aflejringer.

Stormflodsikringen integreres naturligt på grunden og optages i det let bevægede terræn uden barrierer og uden brug af skodder. Terrænbearbejdningen sikrer tilgængelighed for alle.

Koblingen med midtbyen sker henholdsvis ved byforbindelsen og ved havneforbindelsen.
Byforbindelsen forbinder Havnegade med Bolværket, hvor et grønt ankomstrum og bevægede stier leder mod vandet og de nye byrum; Flodterrasserne og Bolværkspladsen.

Havneforbindelsen forbinder Østervold og havnebassinet med en større eventplads; Ankerpladsen og en flodpromenade med en dyppepram lagt ud på vandet.

På modsatte side ved Tronholmen placeres en større Badepram i en ny beplantet overgangszone til aktivitetsparken med dynamisk vandstand. Støttefunktionerne til badeprammen er placeret på Tronholmen.

Flodlejets nye byrum sætter de fysiske rammer for bylivet, og det ønskes at imødekomme både nye som eksisterende aktører. Forskelligheden i byrummenes skala ses længst mod vest i Flodterrasserne, som har mindre haverum og en anløbsbro for kano og kajak, og i de større pladsdannelser Bolværkspladsen ved Kulholmsvej 2 og Ankerpladsen med en åben flade til større events.

1. Pris
Kr. 4.507.000 ex. moms

Tilbuddet er blevet tildelt 10 point ud af 10 mulige i evaluering af kriteriet.

Point for pris er beregnet efter den primære evalueringsmetode.

2. Koncept

2.1 Forslag til koncept
Generel vurdering:
Tilbuddet er blevet tildelt 6 point ud af 10 mulige i evaluering af kriteriet. Forslaget imødekommer på tilfredsstillende vis den stillede opgave, men med et svagere hovedgreb i den rumlige disponering, der gør forslaget mindre robust i den fremtidige planlægning.

I forbindelse med vurderingen er der følgende bemærkninger til tilbuddet:
Forslagets viser på sympatisk vis en enkel terrænbearbejdning, der på én gang løser højvandsbeskyttelse og tilgængelighed i ét greb. Det vil være ubesværet at bevæge sig langs kajkanten via Flodpromenaden og imellem de enkelte pladsdannelser på Bolværket. Terrænbearbejdningen forholder sig til konceptet med "det strømmende landskab" og står i den sammenhæng stærkt. Stisystemer anvendes til at understrege det bugtede landskabstræk, der særligt på nordsiden fletter sig sammen med terrænbearbejdningen.

Sværere bliver det at følge konceptets hovedidé i den rumlige disponering og de deraf følgende arkitektoniske principper, der er nødvendige for en videreudvikling af stedet som helhed og i de omgivende byrum. Forslaget er derfor mindre robust over for en fremtidig udvikling.

Der savnes en klar "rollefordeling" mellem de forskellige rum, der tegnes. En konsekvens af ideen om det strømmende landskab er, at der bliver mange små landskabskiler og en slags mellemrum, der selvfølgelig har en værdi i forhold til at tilføje plantevolumen, men som hver for sig savner en præcis rolle, der gør landskabsprojektet til et robust modspil til den kommende bebyggelse på den nordlige del af Bolværksgrunden.

Vandet sættes i centrum på tilfredsstillende vis. De to badepramme på henholdsvis Bolværket og Tronholmen vil supplere hinanden og skabe synergi på tværs af vandet, og de vil trække bylivet mod øst, hvor det på sigt vil være en attraktion for beboerne i Flodbyens nye kvarterer.

Der er mindre fokus på beskrivelsen af bylivet omkring badeprammene, deres identitet og deres funktion som pejlemærker i Flodlejet samt hvilken bymæssig sammenhæng, de vil indgå i. Samtidig er der tvivl om det indbyrdes hierarki mellem Flodlejets nye byrum og de enkelte rums udnyttelse af stedets potentialer. Bl.a. virker det store mulighedsrum omkring Kulholmsvej 2 "privatiseret" ved de klart definerede niveauforskelle og terrasser for udeservering.

Forslaget beskriver en tilfredsstillende tilgang til ressourcebevidsthed, drift og vedligehold. Dog er alle arealer bearbejdede med nye overflader, der ikke alle steder giver en reel merværdi, men derimod måske fjerner lokal forankring og økonomisk værdi.

Forslaget har en fleksibel faseopdeling med en opstart på Tronholmen. Dommerkomiteen finder dog

illustrationerne af denne fase 1 mindre overbevisende i forhold til at skabe en tydelig og attraktiv kickstart på hele flodby-projektet.

Forslaget er stilfærdigt i sin tilgang til klimatilpasningen og rumskabende elementer, men i mindre grad indlevet i de stedbundne potentialer. Der savnes en stillingtagen til de foreslåede byrums identitet og indbyrdes hierarki, hvilket spejles i fraværet af arkitektonisk ambition, lokal forankring i Randers' DNA samt læsning af stedet som Danmarks eneste flodbad.

2.2 budget for håndværkerudgifter

Tilbuddet er blevet tildelt 6 point ud af 10 mulige i evaluering af underkriteriet. Forslaget giver en tilfredsstillende opfyldelse af underkriteriet, dog med visse udfordringer særligt i relation til detaljeringsgraden af de oplyste delposter.

I forbindelse med vurderingen er der følgende bemærkninger til tilbuddet:

Tilbudsgiver har udfyldt alle poster i udbudsmaterialets skabelon for opstilling af håndværkerudgifter og overholder udbuddets økonomisk ramme for den kommunalt ejede del af projektområdet. Økonomiberegningen er oplyst at være udført som successiv kalkulation på grundlag af erfaringspriser.

Den bagvedliggende beregning er ikke vedlagt tilbuddet, og detaljeringsgraden af de oplyste delposter er ikke så høj, hvorfor det er svært at vurdere budgettets robusthed. Eksempelvis er der afsat et forholdsvis højt beløb i en samlet pulje til Bolværksgunden, men det kan ikke ses i budgettet, hvordan beløbet disponeres til forskellige udgiftsposter som belægning, beplantning osv.

De væsentligste risici er udpeget, herunder vandbyggeri (forankringen af flodbad inkl. flydende og faste dæk samt påvirkningen på vandets strømning), eksisterende kajkonstruktioner samt forurenet jord.

Den valgte opdeling af delposter på geografi gør det svært at se prioriteringen mellem f.eks. belægningsarbejder, beplantning og konstruktioner. Dermed er det i mindre grad muligt at se, om disponeringen understøtter den arkitektoniske ide. Ud fra de overordnede poster og konceptets omfang og udformning er det dog vurderingen, at tilbudsgivers disponering af udgifter understøtter tilbuddets koncept på god vis.

På baggrund af detaljeringsgraden af de oplyste delposter er det vanskeligt at vurdere, om de illustrerede elementer kan rummes indenfor det opstillede budget.

3. Projektorganisation

Generel vurdering:

Tilbuddet er, samlet set, blevet tildelt 6 point ud af 10 mulige i evaluering af kriteriet. Projektorganisationen imødekommer på tilfredsstillende vis den stillede opgave, dog med udfordringer særligt ift. beskrivelsen af erfaringer med blå byrum og højvandsbeskyttelse.

I forbindelse med vurderingen er der følgende bemærkninger til tilbuddet:

Beskrivelsen af den tilbudte organisation forekommer på god vis at være målrettet den aktuelle opgave qua valg af nøglemedarbejdere, der tilfører værdi til projektet, og som tilsammen har de nødvendige kompetencer og erfaringer for at kunne løse opgaven. Den helt overordnede organisering af organisationen fremgår af det vedlagte organisationsdiagram, og det er som udgangspunkt tydeligt, hvem der er varetager hvilken opgave. Det er dog vanskeligt at afkode rollefordelingen mellem sagslandskabsarkitekt og landskabsarkitekt samt mellem sagsingeniør og projekterende ingeniør, hvilket trækker ned i evalueringen af underkriteriet.

Udformningen af de vedlagte CV'er dokumenterer samlet set på tilfredsstillende vis, at de tilbudte nøglemedarbejdere har relevante kompetencer i forhold til den tiltænkte rolle. En del af de tilbudte nøglemedarbejdere har gode og relevante CV'er. Dog savnes der lidt flere og/eller i højere grad beslægtede referencer for hhv. landskabsarkitekt, sagsingeniør for konstruktioner og anlæg og sagsmedarbejder økonomi, der understøtter, at disse nøglemedarbejdere er i besiddelse af relevante kompetencer. Der savnes i den forbindelse særligt sammenlignelige referencer på projekteringsopgaver, der omhandler blå byrum og højvandsbeskyttelse.

Beskrivelsen viser på tilfredsstillende vis, at der er tilbudt en robust organisation med klare og entydige beslutningsveje og kontinuitet i opgaveløsningen, og hvor tilbudsgiver sikrer, at fremdrift og kvalitet i projektet bevares i tilfælde af forfald blandt nøglemedarbejdere. Beskrivelsen viser endvidere, at teamet kender hinanden fra tidligere samarbejder. Det trækker dog ned i evalueringen, at den tilbudte back-up funktion som udgangspunkt består af medarbejdere, der ikke indgår i det faste nøgleteam. Dette kommer bl.a. til udtryk ved, at kun 1 af de tilbudte back-up medarbejdere indgår i det faste team.

Vurdering af tilbud fra team Spektrum

Totalrådgiver:
Spektrum Arkitekter

Underrådgivere:
A1 Consult
Vognsen

Beskrivelse af det tilbudte projekt

Forslaget tager udgangspunkt i en analyse af stedet og hæfter sig særligt ved floddeltaet som natur og fysisk fænomen. Ideen er at genoprette forbindelsen mellem by og Gudenå ved at genintroducere eller give mere plads til Floddeltaet – at genslynge åen. Det bliver oversat til en primært 'tør' repræsentation af vandets slyngede løb på terræn, der genskabes i belægninger, stier og beplantninger både nord og syd for åens løb. Ligeledes etableres en konkret fysisk vandforbindelse i en rende mellem Gudenåen og havnebassinet. Den skabes ved, at der pumpes vand op til det højeste punkt på Bolværksgrunden i et bassin, hvorfra det flyder ned igen til både å og havnebassin.

Forslaget primære element er flodbadet, der foreslås etableret på nordsiden af Gudenåen foran de to bevarede pakhuse. Anlægget etableres som en skrånende træflade fra kajkanten og ned mod vandspejlet. Det udgøres således af et 50 meter svømmebassin med netbund og en lavere del med fast bund til børn. I næsten hele badets længde etableres en sydvendt, flad trappekonstruktion til siddende og liggende ophold. Den er op til 110 meter lang.

Mellem Randers bro og stibroen er der tegnet et forslag til et vandaktivitetsområde. Det foreslås på sigt at etablere en fysisk forbindelse under Randersbro (en såkaldt Mosesbro).

På Tronholmen vises en nænsom terrænbearbejdning og en række stier gennem et område, der er mere tilplantet, og hvor aktiviteterne fra Tronholmparken intensiveres tættere på vandet. Der udlægges sivmåtter til beplantning for at gøre havnekanten blødere. En af stierne placeres som et trædæk uden på den eksisterende havnekant og giver mulighed for at opholde sig tæt på vandet.

Rundt om bygningerne – både de eksisterende og den kommende på Bolværksgrunden – etableres der regnvandsbede, der skal håndtere regnvand fra bygninger. Små træbroer giver adgang til bygningerne.

Forslaget kan overordnet beskrives som en genfortolkning af konkurrenceområdet med udgangspunkt i højvandsbeskyttelsen og med det slyngede, bløde motiv, der billedligt overføres fra en historisk situation, der på kort ses som et floddelta. Det er en designstrategi, der primært arbejder i fladen.

1. Pris
Kr. 5.615.000 ex. moms

Tilbuddet er blevet tildelt 7,54 point ud af 10 mulige i evaluering af kriteriet.

Point for pris er beregnet efter den primære evalueringsmetode.

2. Koncept

2.1 Forslag til koncept
Generel vurdering:
Tilbuddet er blevet tildelt 6 point ud af 10 mulige i evaluering af kriteriet. Forslaget imødekommer på tilfredsstillende vis den stillede opgave og de praktiske udfordringer, men med en del æstetiske uklarheder og mangler i de foreslåede løsninger.

I forbindelse med vurderingen er der følgende bemærkninger til tilbuddet:
Forslagets styrke er den tydelighed, som flodbadet fremstår med. Dets størrelse og homogene materialitet vil være meget tydelig og synlig. Der er ingen tvivl om, at her kan der bades, og at badet vil tilbyde attraktive, sydvendte opholdsmuligheder. Der gives et troværdigt bud på, hvem brugerne vil være. Flodbadets tydelighed som det primære element skaber et hierarki i projekt, der kan bidrage med klare kvaliteter, hvilket vil give en robusthed i forhold til videre realisering. Det vurderes ligeledes positivt, at havnebadet som det primære element kan realiseres allerede i en første fase. Den tekniske beskrivelse af konstruktionen er grundig og troværdig.

Havnebadets store tydelighed i projektet kan imidlertid også anses som en svaghed. Placeringen foran de to pakhuse kommer til at dominere de samlede aktiviteter med badning. På mindre travle badedage vil anlægget fremstå overdimensioneret. Den store homogene trækonstruktion kommer i kraft af størrelsen til at virke som en helt ny og lidt fremmed ting, der hverken rumligt eller skalamæssigt relaterer sig klart til omgivelserne. Typologien kendes fra havne rundt omkring i landet, men det fremstår uklart, hvilke specifikke kvaliteter ved stedet, den forløser eller bidrager til.

Designet af den vestlige del af Bolværksgrunden fungerer fint som en fortsættelse af det rekreative forløb langs Gudenåen. Den konkrete, fysiske forbindelse til Justesens Plæne, der foreslås som et perspektiv, er dog usandsynlig.

Dommerkomiteen finder ideen om en vandlegeplads interessant og fint udfoldet, men det kan diskuteres, om det er en klog strategi, og hvor attraktiv den del af området overhoved kan blive. Der lægges relativt meget designintention og økonomi i vandaktivitetsområdet.

De byrum, der skitseres mellem og omkring bygningerne på Bolværksgrunden, vurderes som rumligt udefinerede og flydende. De mange linjer, der med beplantningsbede tegner floddeltaet, bliver uklare sammenholdt med det skrånende terræn, som diget udgør, og forslaget fremstår derfor ikke robust og tilpasningsegnet til fremtidige planer for det omgivende byrum og Bolværksgrunden som helhed, hverken konceptuelt eller konkret.

Dommerkomiteen forstår ikke ideen med at placere de gamle bygninger i regnvandsbede. Det virker uhensigtsmæssigt både i forhold til bygningernes arkitektur, den historiske relation mellem bygning og flade, og de tekniske udfordringer ved at samle og lede vand omkring bygningernes fundamenter.

Overordnet savnes der et mere tydeligt arkitektonisk greb. Ideen om en billedmæssig genskabelse af floddeltaet synes ikke stærk nok til at holde sammen på den række af forskellige designideer, som projektet indeholder. Og konceptet vil forventeligt være mest tydeligt set fra oven, og ikke nær så meget i oplevelsen af de enkelte byrum på terræn.Det store havnebad får ikke den store rumlige konsekvens for området i øjenhøjde, der stadig vil tegnes primært af bygningerne i det åbne design, der i høj grad foregår i fladen (næsten i 2D).

Samlet set forløser forslaget på trods af havnebadets klarhed kun netop i tilfredsstillende grad de stedbundne potentialer ved bl.a. at skabe en tydelig identitet for området og potentiale for byliv af særdeles høj kvalitet gennem strategisk udvalgte funktioner, aktiviteter og opholdsmuligheder.

2.2 budget for håndværkerudgifter
Tilbuddet er blevet tildelt 8 point ud af 10 mulige i evaluering af underkriteriet. Forslaget giver en meget tilfredsstillende opfyldelse af underkriteriet, dog med visse udfordringer særligt relateret til de landskabelige elementer og den geografiske balancering af udgifterne.

I forbindelse med vurderingen er der følgende bemærkninger til tilbuddet:
Tilbudsgiver har udfyldt alle poster i udbudsmaterialets skabelon for opstilling af håndværkerudgifter og overholder udbuddets økonomisk ramme for den kommunalt ejede del af projektområdet. Økonomiberegningen er udført som successiv kalkulation med grundlag af Molio Priskalk samt erfaringspriser og med en god detaljering. Den bagvedliggende beregning er vedlagt tilbuddet med angivelse af mængder og enhedspriser, og beregningen fremtræder med en overbevisende detaljeringsgrad for så vidt angår tekniske konstruktioner. For landskabelige elementer er detaljeringsgraden dog mindre høj.

Budgettet fremstår robust, og de væsentligste risici er identificeret som forsyninger, kajkonstruktioner og jordbundsforhold. Der er afleveret grundig en risikoanalyse, og mitigerende handlinger er angivet.

På baggrund af konceptets omfang og udformning er det vurderingen, at tilbudsgivers disponering af udgifter er knap så velafbalanceret, da en stor del af økonomien bindes i et enkelt element, havnebadet, og på et lille geografisk areal. Denne prioritering vægtes dog også delvist positivt, da det understøtter den arkitektoniske koncept.

På baggrund af den detaljerede og robuste beregning af håndværkerudgifter samt set i lyset af tilbudsgivers detaljering af de ingeniørmæssige løsninger, vurderes det i meget tilfredsstillende grad sandsynliggjort, at de illustrerede elementer kan rummes inden for det opstillede budget.

3. Projektorganisation
Generel vurdering:
Tilbuddet er, samlet set, blevet tildelt 8 point i evaluering af kriteriet. Organisationen imødekommer på meget tilfredsstillende vis den stillede opgave, dog med mindre udfordringer ift. beskrivelsen af teamets erfaringer.

I forbindelse med vurderingen er der følgende bemærkninger til tilbuddet:
Beskrivelsen af projektorganisationen forekommer at være baseret på en grundlæggende forståelse af, hvilke nøglemedarbejdere/ kompetencer der kan tilføje projektet størst værdi. Der er sammensat et team, hvor valget af hver enkelt medarbejder er velargumenteret, og hvor valget er foretaget ud fra et ønske om at skabe mest mulig værdi for projektet. Beskrivelsen er i høj grad både erfarings- og løsningsorienteret. Dette kommer bl.a. til udtryk gennem en beskrivelse af veldefinerede ansvarsområder og beslutningskompetencer, hvor der på overbevisende måde argumenteres for, hvorfor den enkelte medarbejder er valgt som nøgleperson til netop denne rolle på dette projekt. Projektorganisationens beskrivelse og diagrammer supplerer hinanden på fortrinlig vis. Det er tydeligt illustreret, hvem der i praksis skal løse opgaven, og hvorfor den enkelte medarbejder er valgt.

CV'er for nøglemedarbejdere dokumenterer på meget tilfredsstillende vis, at den enkelte nøglemedarbejder har relevante kompetencer i forhold til den tiltænkte rolle. Udformningen af CV'erne demonstrerer, at valg af referenceprojekter for hver enkelt medarbejder er foretaget på baggrund af en dybdegående forståelse for, hvilke tidligere erfaringer der kan bidrage positivt til netop dette projekt. Alle nøglemedarbejdere har solid erfaring indenfor hver deres fagområde, og beskrivelse af faglige profiler samt valg af referencer viser, at den enkelte medarbejder tillige har solid erfaring indenfor relaterede projekter. Dog savnes der flere og/ eller mere beslægtede referencer for sagsmedarbejder økonomi, der understøtter, at den tilbudte nøglemedarbejder er i besiddelse af relevante kompetencer i forhold til den tiltænkte rolle.

Tilbuddet demonstrerer på meget tilfredsstillende vis, at der er tilbudt en robust organisation med klare og entydige kommunikations- og beslutningsveje, hvor tilbudsgiver sikrer kontinuitet, fremdrift og kvalitet i opgaveløsningen, også i tilfælde af forfald blandt nøglemedarbejdere. Beskrivelsen demonstrerer desuden, at det tilbudte team fungerer som et samlet team på tværs af faggrænser, samt at teamet kender hinanden fra tidligere samarbejder. Det trækker dog ned i evalueringen, at der kun i mindre grad er et naturligt overlap mellem det tilbudte nøgleteam og de tilbudte back-up medarbejdere. Der er således kun 1 back-up medarbejder, der indgår som en del af det tilbudte nøgleteam. Dog er både landskabsarkitekt og projektledelsen godt dækket ind i tilfælde af forfald.